



A Helyi Akciócsoport neve

Gyöngyös-Mátra Értékei Helyi Akciócsoport

HELYI KÖZÖSSÉGI FEJLESZTÉSI STRATÉGIA

2014-2020

2016.június 28.



Tartalom

Vezetői összefoglaló	3
1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata	3
2. A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása	5
3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése	13
3.1 Helyzetfeltárás.....	13
3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások	29
3.3 SWOT	33
3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása	43
4. A stratégia jövőképe.....	50
5. A stratégia célhierarchiája	51
6. Cselekvési terv	52
6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása	52
6.2 Együttműködések.....	58
6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei.....	59
6.4 Kommunikációs terv	63
6.5 Monitoring és értékelési terv	66
6.6. Horizontális célok	68
6.6.1 Esélyegyenlőség.....	68
6.6.2 Fenntarthatóság	68
6.7. A HKFS innovatív elemeinek bemutatása.....	68
7. Indikatív pénzügyi terv	69

Vezetői összefoglaló

A Helyi Közösségfejlesztési Stratégia célja, hogy munkaszervezete révén összefogja a közszolgáltatások, és a kultúra területén működő helyi szervezeteket. Figyelembe véve a makro-, és mikro környezeti, gazdasági, és finanszírozási keretrendszert azonosítsa a működési területén felmerülő szükségleteket. A szükségletek alapján olyan integrált beavatkozásokat készít elő, amelyek amellet, hogy biztosítják a már meglévő erős helyi beágyazódással rendelkező projektek fejlesztését, lehetőséget biztosítson innovatív fejlesztések megvalósítására.

A HACS által azonosított legfontosabb beavatkozási pontok, az egyes keretösszegek megjelölésével:

Kisléptékű identitást fejlesztő lokális gazdasági rendezvények támogatása	32 000 000 HUF
Lokális kulturális háttérrel rendelkező gasztrokulturális programok fejlesztése	64 000 000 HUF
Lakótömbökben közösségi pontok kialakítása, identitásnövelő programok kialakításával	56 000 000 HUF
Gyöngyös történelmi városközpontjának kisléptékű infrastruktúráis fejlesztése, innovatív közösségfejlesztő programok tervezése	91 360 000 HUF
Szabadidős egészségfejlesztési infrastruktúra fejlesztése, innovatív közösségi részvétel erősítő programok kialakítása	70 000 000 HUF
Egészségfejlesztési közösségi programok szervezése	88 000 000 HUF
Innovatív életmódvezetési, és egészségfejlesztési eszközök kialakítása, és bevezetése	72 000 000 HUF
Kulturális infrastruktúra fejlesztése, kulturális szolgáltatások fejlesztésével	160 000 000 HUF
Társadalmi integrációt erősítő közösségfejlesztési programok fejlesztése	34 640 000 HUF
Innovatív lokális hálózatosodást támogató rendezvénysorozat fejlesztése	8 000 000 HUF

Az egyes programok kiválasztása pályázati formában történik illeszkedve a hazai jogszabályi környezethez, és az abban megfogalmazott kiválasztási rendszerhez.

1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata

A HFS tervezése kapcsán kiemelt szempont volt, hogy a HFS elhelyezésre kerülhessen abba a szinergikus tervezési rendszerbe, amelyet az elmúlt évek során az ágazati fejlesztési stratégiák, illetve a területi alapú fejlesztési stratégiák alapján a 2014-2020-as időszak beavatkozási programjává formáltak a térség fejlesztéseiben érintett szereplők. Ezért elsődleges fontosságú annak vizsgálata volt, hogy a HFS fejlesztési irányainak meghatározásánál a konzorciumot alkotó szervezetek saját fejlesztési stratégiáiban azonosítsuk azokat a fejlesztési pontokat, amelyek összhangban vannak a térség fejlesztési logikájával.

A projekt előkészítést a HACS koordinálta, az operatív vezetést a HACS munkaszervezet végezte.

A projekt előkészítése kapcsán 4 munkacsoport került kialakításra:

Stratégiai munkacsoport

A stratégiai munkacsoport tagjai azok a szakemberek, akik az elmúlt években tapasztalatokat szereztek település fejlesztés, szoft program szervezés, valamint programvégrehajtás területén.

A HFS készítésekor a fejlesztési igények, és szükségletek valós felmérésére tudtunk koncentrálni, lehetőséget biztosítva arra, hogy a stratégiai csoport visszajelzése alapján minél több fejlesztési javaslat legyen illeszthető a beavatkozási célokhoz. A stratégiai csoport feladat volt a továbbiakban a 2014-2020 egyéb beavatkozásokkal kapcsolatosan megkeresni a szinergiát, és egy területi, valamint ágazati fejlesztési térkép segítségével elhelyezni a szükségleteket.

Kulturális munkacsoport

A munkacsoport a tematikus stratégiaalkotásban, és programtervezésben vett részt.

Közzolgáltatási munkacsoport

A munkacsoport a tematikus stratégiaalkotásban, és programtervezésben vett részt.

Kommunikációs munkacsoport

A munkacsoport tagjai felelősek a kommunikációs program végrehajtásáért, a résztvevők közötti kommunikáció, és információ áramlás biztosításáért, valamint a projekt kommunikációs felületének kezeléséért a célcsoportok felé.

A tervezési munka a stratégiai csoport műhelymunkájával vette kezdetét, amely kapcsán azonosításra kerültek az ITS-ben meghatározott célok, valamint a 2014-2020-as beavatkozási logika. Gyöngyös Város ITS-e szorosan épül a makroregionális, és ágazati fejlesztési stratégiákra, valamint ebből közvetlenül levezethetőek a következő időszak beavatkozásai. Az ITS elkészítése kapcsán széleskörű partnerségi egyeztetés történt a célrendszer, valamint a beavatkozási területek tekintetében. A térségben azonosított közsféra, civil, gazdasági, és egyházi szereplők, valamint a város lakossága részt vett a tervezési folyamatba, észrevételeik a partnerségi egyeztetési tervben meghatározott módon beépítésre kerültek az ITS-be. Az ITS elkészítése óta eltelt rövid időszak nem indokolta az akkor elvégzett egyeztetés ismételt lefolytatását. A stratégiai munkacsoport által megtörtént a releváns dokumentumok áttekintése, a célhierarchia, és a beavatkozási logikák azonosítása.

A projekt kezdetén kiemelt szempont volt a helyi szereplők fejlesztési és végrehajtási kapacitásainak kiépítése, így kulturális, és közzolgáltatási munkacsoport tagjai részt vettek a stratégia alkotás folyamatába, ami azért vált később fontossá, mert így saját fejlesztési elképzeléseik mellett megismerték a magasabb szintű fejlesztési stratégiákat, azok összefüggéseit, valamint pontos képet alkotathattak egymás tevékenységéről is.

Figyelembe véve a HFS útmutató előírásait meghatározásra kerültek azok a tématerületek, amelyek kapcsán a HFS hangsúlyosan kíván beavatkozni. A stratégiai munkacsoport rövid tájékoztatóban kereste meg a területen működő szervezeteket. Az érdeklődőkkel személyes egyeztetésben töltötték ki a „Helyzetfeltáró kérdőívet”. Ennek kapcsán folyamatba épített minőségbiztosítást végzett a stratégiai munkacsoport. A HFS tervezésekor a cél az volt, hogy a meglévő értékekre építkezve, a meglévő eredmények bemutatásával biztosítson a HFS lehetőséget a szervezeteknek a tevékenység kifejlesztésére. Így felkerestük a szolgáltatókat, mutassák be jelenleg futó programjaikat, ismertessék azok eredményeit, és mutassák be, hogy milyen módon kívánják azt tovább fejleszteni. Így biztosítható hogy a népszerű, a közösség által igényelt programok kiterjesztésre kerülhessenek.

Mindamellettt fontosnak tartottunk teret biztosítani az új, innovatív kezdeményezések számára. A projektfejlesztés területen régóta ismert a közösségi finanszírozás (crowdfunding). A gondolat lényege, hogy egy adott termék akkor kerül piacra, amennyiben kellő számú közösségi támogatást tud gyűjteni (jellemzően pénzügyi támogatás). Az új jelenleg nem létező fejlesztések kapcsán vezetjük be a közösségi támogatás programját, ennek lényege, hogy a projekt javaslattevőnek a tervezett szolgáltatás fejlesztés összegével arányosan fel kell tudni mutatnia kellő mennyiségű, azonosítható támogatást (nem pénzügyi, hanem csak szavazat) az akcióterületen élő közösség részéről, akik hajlandók tevékenyen megjelenni a végrehajtásban.

Fentiek alapján a kommunikációs munkacsoport irányításával megindult a program stratégia alkotásának társadalmisítása. Ennek eredményeként a Gyöngyösi Városfejlesztő Kft. telephelyén – amely a városmagban helyezkedik el – programpont nyílt. Itt az érdeklődők minden nap munkaidőben felvilágosítást kaphattak a program legfontosabb elemeiről, illetve arról hogy javaslataik hogyan épülhetnek be a stratégia tervezés folyamatába. A személyes kommunikáción túl hangsúlyosan került kezelésre a program internetes megnyitása,

amely érdekében elektronikus felület került kialakításra folyamatos tájékoztatást nyújtva a stratégia előrehaladásáról, valamint a programba bekapcsolódás lehetőségeiről.

A HFS tervezést a stratégiai munkacsoport koordinálta. Az elfogadott beavatkozási logikát a kulturális, és a közszolgáltatási munkacsoport tagjai formálták programokká. Itt elvárás volt az együttműködés, azaz önálló programok helyett különböző szervezetek, vagy egymásra épülő beavatkozások kerülhettek a program nevesítési fázisba. Ennek eredményeként valódi intenzív párbeszéd alakult ki a szereplők közt már a stratégiaalkotás kapcsán.

Egy olyan rendszer került kialakításra, amelyet a projektfejlesztési mérföldkövenként elfogadott a HACS, és a továbbiakban kizárólag a már lezárt munkarészekre lehetett építeni. Ennek háttéreszközeként egy olyan struktúra került kialakításra, amely kapcsán a helyzetfelmérés elemeit kötelezően összeköti a SWOT vonatkozó elemeivel, a SWOTból, és a célrendszerből kötelezően vezeti le a fejlesztési szükségleteket, majd ezek alapján határozza meg a beavatkozásokat. Alkalmazás keretrendszer biztosította a bemutatott hierarchiának való megfelelést, így továbblépni a következő tervezési fázisra minden esetben a már lezárt, és jóváhagyott elemek felhasználásával lehetett.

Fentieket áttekintve a tervezés kapcsán az alábbi mérföldkövek kerültek meghatározásra:

- Helyzetfelmérés
- Célrendszer
- SWOT
- Szükségletek
- Beavatkozások

2. A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása

Földrajzi, társadalmi, gazdasági koherencia/homogenitás, közös jellemzők

Lakónépeség

Gyöngyös lakossága 2014-ben már csak 30.763 fő volt, ami a 2000. évi adatokhoz képest közel 10 %-os (3.104 fő) csökkenést jelent.

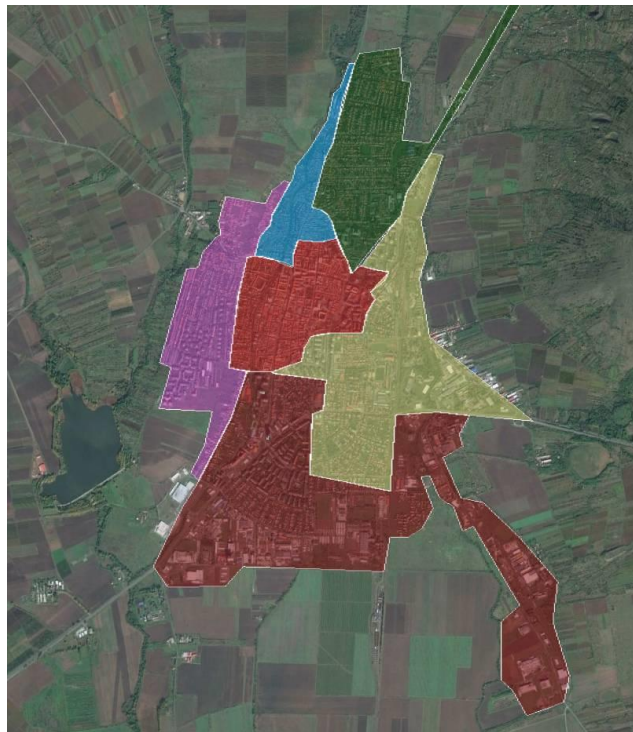
A lakosság elöregszik, 2000-től 2013- is a 60 év feletti lakosság aránya a teljes népességen belül 7%-kal nőtt. Gyöngyös lakossága (9%) 2013-ra hasonló mértékben csökkent, mint Heves megyéé (6,9%) a 2001. évi lakosságszámhoz képest. A népesség a megye vizsgált 3 városában (Eger, Hatvan, Gyöngyös) mindenhol csökkent 2001 óta. Gyöngyös város népesedési tendenciái különböznek a vizsgált 3 másik városéhoz képest, hiszen eltérő a méretük és a településszerkezetben betöltött helyzetük (Eger közel kétszer akkora, megyei jogú város, míg Hatvan kisebb, de Budapesthez közelebb lévő település).

**Lakónépesség korcsoportos megoszlása a 2001. és 2011. évi népszámlálás alapján
térégi viszonylatban (fő)**

Területi egység	Lakónépességen belül a 0-14 évesek aránya		Lakónépességen belül a 15-59 évesek aránya		Lakónépességen belül a 60- évesek aránya	
	2001	2011	2001	2011	2001	2011
Magyarország	16,6	14,6	63	62	20,4	23,5
Gyöngyösi járás	15,5	14,1	62	59,8	22,5	26,1
Heves megyei járásközpontok	15,9	13,6	63,7	61,9	20,3	24,5
Gyöngyös	14,4	13,3	65,1	60,7	20,5	26

Forrás: TeIR, saját szerkesztés

Gyöngyös Város központi belterületének városrészei:



A város lakosságának több mint 60%-a három kijelölt városrészben (keleti, déli, nyugati) koncentrálódik. A 2011. évi népszámlálás adatai alapján a lakosság korcsoportonkénti bontásában vannak eltérések a városrészek között.

Lakónépesség megoszlása a népszámlálás alapján városrészenként (2011. fő;%)

Mutató megnevezése	Gyöngyös összesen*	Város-központ	Északi városrész	Észak-nyugati városrész	Keleti városrész	Déli városrész	Nyugati városrész	Mátrafüred és Benehát	Kékestető	Külterület
Lakónépesség száma (fő)	31 421	4 465	3 742	2 071	5 858	7 946	6 087	1 016	193	30
Lakónépéségen belül 0-14 évesek aránya (%)	13,3	11,7	10,3	17,4	11,7	14,2	15,4	12,6	5,7	20,0
Lakónépéségen belül 15-59 évesek aránya (%)	60,7	58,0	62,3	58,2	60,9	61,2	61,7	56,6	80,8	66,7
Lakónépéségen belül 60-X évesek aránya (%)	26,0	30,3	27,4	24,3	27,3	24,6	22,9	30,8	13,5	13,3

Forrás: KSH; * Az oszlop tartalmazza a lakcím nélküli hajléktalanok (13 fő) adatait

Iskolai végzettség

Az országos átlagnál jobb az iskolázottsági szint Gyöngyösön, hiszen míg csökkent az érettségivel és a legfeljebb 8 általános iskolai osztállyal rendelkezők aránya, addig az érettségivel és diplomával rendelkezők aránya növekedett.

Az egyetemi, főiskolai, egyéb oklevéllel, mint legmagasabb iskolai végzettséggel rendelkezők arányának növekedésében jelentős szerepe volt a helyi felsőoktatási intézmény folyamatos fejlődésének, fejlesztésének is. Különösen szembetűnő az a változás az érettségivel rendelkezők arányának növekedésében (7,9 százalékpont) 2011-re 2001-hez képest. Ugyan az iskolázottsági szintben bekövetkezett változások összhangban vannak az országos tendenciákkal, azonban Gyöngyösön nagyobb mértékűek voltak a változások.

Fontos kiemelni, hogy a legkisebb változás a 8 általános iskolát végzettek kapcsán történt a városban, itt csupán fél százalékponttal csökkent a lakosságban beöltött arány.

Ez az a társadalmi csoport, akiknek a legjelentősebb munkaerő piaci problémáik vannak, közülük kerülnek ki legnagyobb arányában a tartós munkanélküliek, így ha nem sikerül javítani az iskolázottsági szinten, melyet elsősorban az általános, középfokú oktatásban töltött idő során kell biztosítani, akkor az állást keresők körében érdemi képzettségi szint javulással nem igazán lehet számolni.

Városrészi kitekintés

A végzettség tekintetében az észak-nyugati városrész rendelkezik a legrosszabb mutatókkal, itt a legmagasabb az alacsony iskolai végzettségűek, valamint a legalacsonyabb a felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya.

Iskolai végzettség adatok városrészenként (2011. %)

Mutató megnevezése	Gyöngyös összesen	Város-központ	Északi városrész	Észak-nyugati városrész	Keleti városrész	Déli városrész	Nyugati városrész	Mátrafüred és Benehát	Kékestető	Külterület
Lakónépesség száma (fő)	31 421	4 465	3 742	2 071	5 858	7 946	6 087	1 016	193	30
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	11,1	9,3	6,0	36,2	9,6	14,3	5,1	10,6	6,4	5,0
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	21,1	27,0	22,9	8,5	20,1	15,0	26,9	31,8	19,1	35,0

Forrás: KSH

Foglalkoztatottság

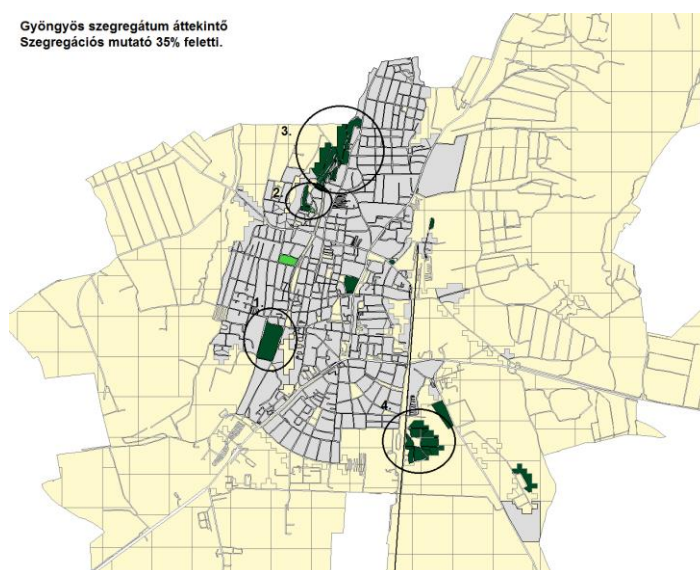
Az elmúlt években a foglalkoztatottság változása az országos tendenciákat követte. A nyilvántartott álláskeresők száma 2012 után jelentősen, mintegy a felére csökkent Gyöngyösön. A város foglalkoztatási mutatói jobbak, mint az országos átlag, illetve Heves megye járásközpontjainak átlaga. A város számára továbbra is kihívás, hogy a vállalkozások foglalkoztatási igényeinek kielégítésére kellő számú, végzettségű és munkatapasztalatú személy legyen a jövőben Gyöngyösön.

Ennek kapcsán fontos a vállalkozások munkaerő-piaci igényeinek pontos előzetes felmérése, a hiányszakmák lehatárolása. A városban működő közép és felsőfokú képzési intézmények aktív és rugalmas szerepvállalása szükséges a megfelelő képzettségű munkavállalók biztosításához. A hátrányos helyzetű munkavállalók foglalkoztatásának bővítéséhez különféle munkaerő-piaci programok járulnak a jövőben.

Szegregáció

A 2011-es népszámlálás adatai alapján a KSH elvégezte a településen található szegregátumok lehatárolását. A lehatárolás a 314/2012-es Kormányrendelet 10. mellékletében meghatározott szegregációs mutató alapján történt. A szegregációs mutató a 2011-es népszámlálási adatokból állítható elő. A 314/2012-es Kormányrendeletben foglaltak szerint azon területek tekinthetők szegregátumnak, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 év) belüli értéke az érintett területen 35% feletti és a területen élő népesség száma eléri az 50 főt.

Szegregációval veszélyeztetett területnek tekintendő az a terület, ahol legalább 50 fő lakos él és a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korú (15-59 év) népesség 30-34 százaléka közé esik.



Települési identitást erősítő tényezők

Történeti és kulturális adottságok

A török hódoltság idején letelepült arnótok (görögök és balkáni népcsoportok) hajdani jelenlétére már csak a görögkeleti vagy ortodox templom emlékeztet. A német jövevények száma jelentéktelen volt. Eredetükre már a XIX. században csupán a családnevük emlékeztetett. Néhány cigány család a XVIII-XIX. században telepedett le. 1946-ban 120 körüli volt a létszámuk, ám az 1950-es években megindult iparosítással, valamint betelepüléssel 800 fölé emelkedett a számuk. 1900 után is folytatódott az ide településük. Még a rendszerváltás előtt lengyel technikusok és mérnökök (16 család) telepedtek meg, akik üzemekben és a visontai lignitbányában vagy erőműben lettek munkahelyre.

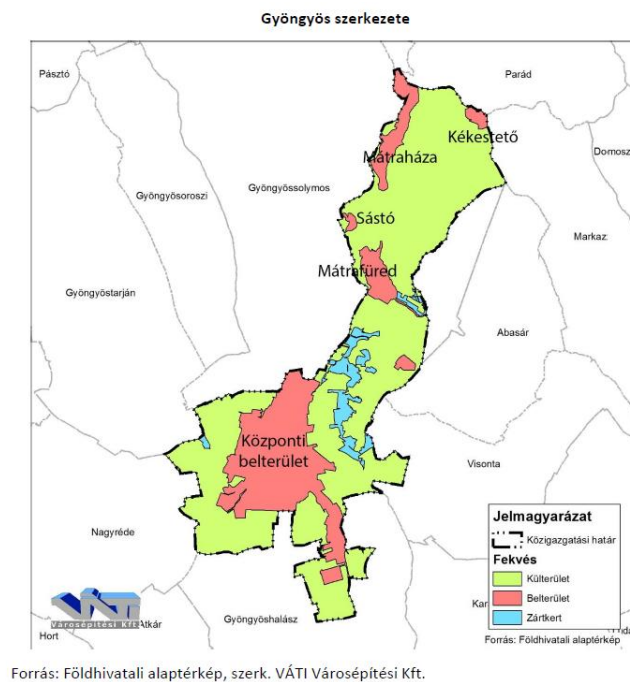
2011. évi népszámlálási adatok alapján a település lakosságának 94 %-a magyar, 4%-a cigány, 1 % német nemzetiségűnek tartotta magát. A városban sokféle nemzetiségű ember él, így bolgár, cigány (romani, beás), görög, horvát, lengyel, német, örmény, román, ruszin, szlovák, ukrán, arab, kínai, orosz, vietnami.

A város kulturális kínálata sokszínű és több lábbon álló. Jelentős ebben az intézmények szerepe. (GYÖNGYÖK, Mátra Múzeum, Egyházi Kincstár, Ferences Könyvtár, Károly Róbert Főiskola). Az előbb felsorolt intézmények nemcsak az ismeretszerzés, hanem a tudományos kutatás helyszínei is. Az év jelentős részében olyan kulturális programokat szerveznek a városban, ami nem csak a helyi lakosok, hanem turisták számára is vonzó kikapcsolódást kínálnak.

A gyöngyösi emberek életét is átszöttek a szokások, hagyományok. A gyöngyösi és a térségben élő emberekről is elmondható, hogy a munka mellett mindig szerettek pihenni is, ezért minden olyan helyzetet igyekeztek kihasználni, amely mulatságra adott okot. Egyik ilyen, a gyöngyösi ember foglalkozásával, a szőlőtermesztéssel kapcsolatos, a munka befejezésének, a szüretnek a megünneplése. A szüreti szokások a szőlőszedés utolsó napjához, a végzéshez kapcsolódnak.

A helyi hagyományok megőrzésében és ápolásában kiemelkedő szerepe van a civil szerveződéseknek, melyek az értékeket tovább tudják örökíteni a jelen generáción keresztül a jövő nemzedékébe is.

A KSH 2014. évi helységnévkönyve alapján Gyöngyös város lakossága 30 763 fő. A CLLD akcióterület a település teljes közigazgatási határon belül elterülő területe. Az alábbi térképen szemléltetjük Gyöngyös Város közigazgatási területét:



Korábbi együttműködések, megvalósult közös projektek

A városban a különböző szférák együttműködésének jelentős hagyománya van, a Gyöngyösi Bornapok rendezvénysorozat történeti áttekintésével mutatjuk be azt a színes hálózati szövetet, amely a városban működő szervezetek közti együttműködést támasztja alá. A továbbiakban terjedelmi okokból néhány jelentősebb együttműködést, projektet emelünk ki.

Gyöngyösi Bornapok

Orbán napi Borünnep, Ivó napi pincejárás, Gyöngyös Város Borának kiválasztása. Három különböző rendezvény, három időpontban, ugyanakkor egy időszakban és egy témában, melynek főszereplője, természetesen a SZŐLŐ és a BOR. Ebből a három rendezvényből állt össze a Gyöngyösi Bornapok 2006-ban – először a Polgármesteri Iroda munkatársai, majd később a GYÖNGYÖK Mátra Művelődési Központ szakembereinek közreműködésével -, de igazából 2009-re vált egységessé és mutathatta meg új arculatát a közönségnek.

A hagyomány szerint I. Szt. Orbán pápa emléknapján, május 25-én, a hívő nép, a földművelők, a boros gazdák Szt. Orbán közbenjárását kérték, hogy az utolsó tavaszi fagy a szőlőkben kárt ne tegyen és tőle várták a szőlők további védelmét, a növénybetegségek elhárítását. Ezt a hagyományt élesztette föl a Gyöngyösi Bornapok és elődei a boros nyári szezon kezdetén.

1999-ben született meg az ötlet két gyöngyösi vállalkozóban, hogy ismét felélesszék a régi hagyományokat. A két ötletgazda - Dudás János és Zsóri László – két éven át a Bugát Pál téri Gyöngyös Borozó előtt helyi fellépőkkel valósították meg elképzeléseiket és népszerűsítették a mátrai borokat. **2001-től a szervezés feladatát átvette a Mátra Honvéd Kaszinó Kulturális Egyesület** elnöke, Mihalik József, aki a Széchenyi Terv keretében több éven keresztül sikeresen pályázott a rendezvény lebonyolítására, de emellett a két vállalkozó továbbra is támogatta a programok megvalósulását. Ebben az időben a helyszín már az új Fő tér volt, amelyet vásárosok és boros gazdák foglaltak el, színvonalas helyi és környékbeli hagyományörző együttesekkel és országosan is ismert fellépőkkel. Egészen 2004-ig tudták megrendezni ebben a felállásban az Orbán napi ünnepet, az utána következő évben az Önkormányzat vette át a rendezést, bár a kézműveseket még a Kaszinó munkatársaival közösen szervezték. **2006-tól az Önkormányzat önállóan készítette elő és bonyolította a rendezvényt.**

Az 1999 óta hagyományos Orbán napi Borünnephez 2004 májusában kapcsolódott az Ivó napi pincejárás. Gyöngyös Város Önkormányzatának ezzel az volt a nem titkolt szándéka, hogy megismertesse az ide látogató turistákkal és a bort kedvelő helyiekkel is Farkasmályt. Így keltette életre a Radír Produkció az Ivó napi Pincejárást a farkasmályi pincesoron. A pincelátogatáson és borkóstolón kívül a rendezvény jellegéhez illő műsorokat szolgáltattak az ide érkező vendégeknek. Az évek során a kezdeti lelkesedés azonban alábbhagyott a borosoknál, a támogatóknál és az érdeklődőknél is, így 2008-ban elmaradt a rendezvény. 2011. évben a Bornapok szervezői ismét felvállalták a nem könnyű feladatot, hogy egy másabb jellegű programmal igyekezzenek odacsábítani a Farkasmályra kíváncsiakat.

Gyöngyös, a Szőlő és a Bor Városa. 1999-től az Önkormányzat, a Mátrai Hegyközségi Tanács és a Gyöngyösi Hegyközség minden évben kiválasztja a Mátrai Borvidéken az előző évben termelt, hegyközségi aranyérmes borok közül **Gyöngyös Város Borát**, mely egy esztendőn át reprezentálja városunkat. A kiválasztásra minden évben - rangos szakmai és ismert közéleti szereplőkből álló társadalmi zsűri részvételével - a májusi Gyöngyösi Bornapok keretében, Farkasmályban kerül sor.

2007-től, mint városi nagyrendezvény a GYÖNGYÖK Mátra Művelődési Központhoz került át, ahol 2009-től négy új elemmel bővítették az immár négynapos rendezvény programjait, azzal a szándékkal, hogy évről évre visszatérő elemei, tartópillérei lesznek a Bornapoknak.

Az első nap újdonsága a **Mátrai Borkonferencia** volt, aminek a megszervezését a Mátrai Hegyközségi Tanács vállalta fel. A konferencia a szakmaiságot képviselte a programok között, amely alkalmat adott arra, hogy a helyi gazdák választ kapjanak az őket érintő kérdésekre és értesüljenek, tájékozódjanak az ágazatban történt változásokról, új dolgok bevezetéséről.

Farkasmályi Majális névvel épült be a programba a szombat délelőtti vetélkedő és kíséző rendezvényei Farkasmályban. A korabeli gyöngyösi sajtó részletesen tudósít az 1870-es évektől május 1-jén a pincesoron megtartott, jó hangulatú majálisokról, ennek hangulatát szerették volna feleleveníteni. Jó lenne, ha az emberek visszatálnának erre a különleges hangulatú helyre, de ez nemcsak a szervezőkön múlik.

Szintén új elem volt a **Borkirálynő választás**. A Mátrai Hegyközségi Tanács felhívására jelentkeztek a versenyzők, akiknek először egy tesztet kellett kitölteni, majd a nagyszínpadon kellett tanúbizonyságot tenniük arról, hogy nemcsak elméletben, hanem a gyakorlatban is megállják a helyüket. Ebben az évben hirdették ki először a Bornapok első borkirálynője címet. A következő egy évben ő képviselte a Mátrai Borvidék borait.

A negyedik talppillér a **Borszentelő Szentmise** lett, amelynek szintén nagy hagyománya van környékünkön. Bármelyik gazda, a Gyöngyösi Hegyközség területéről elhozhatta előző évi borait, melyet egy szentmise keretében Juhász Ferenc plébános úr megszentelt és áldást kért a termésre és egy csöppet sem könnyű tevékenységükre. Természetesen ez az áldás a pincékben lévő összes borra vonatkozik. A rendezvény megszervezését Cserta István hegybíró és Holló Ákos, az Ákos Pince vezetője segítette.

Az utóbbi néhány évben a három nap alatt a programok nagyon széles hallgató- és nézőközönséget vonzottak a város Fő terére. Nagy népszerűségnek örvendtek a borászatok, általában **18 borász** vonultatta fel termékeit kóstolásra, vásárlásra. A rendezvényeket igen magas színvonalú kézműves vásár kísérte, közel **70 vásárossal** és

felkészült vendéglátósokkal. A műsorban mindig helyet adtak a szervezők a gyöngyösi és környékbeli helyi amatőr művészeti csoportok fellépésének, az esti szereplők országos hírű együttesek, művészek voltak, akik igényes műsorukkal kicsalták a város lakóit a rendezvény helyszínére. Természetesen a gyermekprogramok sem maradhattak el.

A rendezvény során **három jelentős borászati verseny** eredményhirdetésére is sor került: Gyöngyös Város Bora, a Gyöngyösi Hegyközség Borversenye és a Mátrai Hegyközségi Tanács Borvidéki Borversenye.

A rendezők évről évre arra törekedtek, hogy minél színvonalasabb, igényesebb legyen a rendezvény és ez megteremtette annak szinte állandó helyi közönségét, illetve az ország más részeiből is szívesen látogattak el hozzánk a turisták is.

Állami ünnepek: Március 15. és Október 23., Október 6., Augusztus 20.

Szabadtéri nagyrendezvények a Fő téren

Két olyan nagyobb rendezvénye van a városnak, melyek a szőlőhöz és a borhoz kapcsolódnak, hagyományt ápolnak, ingyenesek és akár turistacsalogatók is lehetnek: **Gyöngyösi Bornapok** májusban és a **Gyöngyösi Szüreti Napok** szeptemberben.

Egyéb városi rendezvények: Középiskolások Napja, Városi Békenap, Városi Gyermeknap, Gyöngyösi Művészeti Hetek

Augusztusi szabadtéri rendezvények

GYÖNGY Nemzetközi Folklórfesztivál, Természettudományos, ismeretterjesztő programok, Föld Napja rendezvénysorozat, Mikola Sándor Országos Középiskolai Tehetségkutató Fizikaverseny, Bugát Pál Országos Középiskolai Természetismereti Műveltségi Vetélkedő

Egyesületek, magánszemélyek által szervezett egyéb kiemelkedő kulturális rendezvények

Molnár Katalin hívta életre a „**Belvárosi esték**” címmel hirdetett könyvbemutatókat, melyeket 2000-ben indított útjára. Később a Vachott Sándor Városi Könyvtár is bekapcsolódott a szervezésbe. Néhány évig a Gyöngyösi Városi Televízió, „Kávéházi beszélgetések” címmel készített róla egy sorozatot azzal a céllal, hogy minél több emberhez eljussanak ezek az értékes élmények, izgalmas beszélgetések. Sajnos ez a sorozat megszűnt a televízióban. A vendégek között megszólaltak irodalmárok, politikusok, közéleti emberek, de egyházi személyiségek is. A teljesség igénye nélkül említésre méltó néhány név: Jókai Anna, Moldova György, Spriró György, Parti Nagy Lajos, Závada Pál, Dr. Andrásfalvy Bertalan, Dr. Csernus Imre, Bőjte Csaba, Mns. Jakab Gábor, Grecsó Krisztián, Dr. Misóczky Lajos, Misuta János, Pető Imre, Szabó István.

A város közönsége igényli ezeket az összejöveteleket, mi sem bizonyítja jobban, mint az, a tény, hogy teltházzal zajlanak ezek a rendezvények.

Gyöngyös Város Barátainak Köre közreműködik a város kulturális hagyományainak megőrzésében, ennek érdekében városi szintű nagyrendezvényeket szervez, illetve más nagyrendezvényeken aktívan részt vesz. Kulturális területen legkiemelkedőbb a harmadik éve **Gyöngyös Város Napján** megrendezett „**XIX. századi piac**”. Ezen a napon korhű ruhákban jelennek meg a rendezvény szervezői, illetve a város lakói is egyre többen csatlakoznak „ruhavisletükkel” a programhoz. A városnapon teljesen átalakul a Fő tér, a vásározók és a vásári hangulatot idéző fellépő együttesek, iskolások, környékbeli falvakból hívott vendégek visszaidézik a múltat.

Nemzetiségi kultúra

A **Roma Nemzetiségi Önkormányzat** minden téren az identitástudat megerősítését és annak magvait szeretné elültetni közösségük tagjaiban. Ennek erősítése érdekében szerveznek olyan programokat, melyek elősegítik a romaság még önmaga előtti másság vállalását is.

Új programként jelent meg a **Romák Világnapja** elnevezésű rendezvény, mely a roma kultúra és hagyományörzés minden szegmensét bemutatva került a nyilvánosság elé.

Folyamatos törekvésük, egy **Roma Közösségi Ház létrehozása**, a roma kultúra megtartása és terjesztése érdekében.

A **Ruszin Nemzetiségi Önkormányzat** 2006 októberében alakult. Megalakulásukat követően olyan cselekvési koncepciót készített, melyben a ruszin közösség kultúrájának megőrzését a hagyományok továbbvitelét tűzték ki elsődleges feladatként. Szervezeti és Működési Szabályzatában kifejti, hogy politikamentesen, kizárólag kulturális és hagyományörző alapon működik. Ennek szellemében hozta létre a Kulturális Bizottságot. Az évenként elkészített munkaterv alapján - melyet a városi önkormányzat munkatervével egyeztettek - végzik tevékenységüket. A RUKÖ széles kapcsolatokat alakított ki több hazai és az Eperjesi Ruszin Nemzetiségi Önkormányzattal, valamint civil szervezetekkel, így pl. a Rákóczi Emlékbizottsággal, Bene Egylettel, Nyugdíjas

Klubbal. Számos Együttműködési megállapodást kötöttek különböző ruszin nemzetiségi önkormányzattal és civil szervezettel. Évente megrendezi a „**Ruszin Kulturális Napot**” amelyen a ruszinság életéről, történelméről, kultúrájáról és hagyományairól tartanak bemutatót. Tevékenységeiről rendszeresen tájékoztatja a Városi Televíziót, a Gyöngyösi Mozaikot, és a Kalendárium szerkesztőségét.

A fentiekben bemutatottak, hogy a kijelölt akcióterület koherens egészet alkot. Gyöngyös lakosságának közös történelmi gyökerekre épülő közös helyi identitása indokolja a lehatárolást. A közös kulturális háttér, és értékrend közös stabil alapot biztosít a város gazdaságának, és a város egésze szempontjából koherens egészet alkot, ezt támasztják alá a gyöngyösi átlaghoz korreláló munkaerőpiaci, és iskolai végzettségi adatok. Gyöngyös mint a térség gazdasági központja prosperáló kulturális, és gazdasági hátteret kínál a lakosok számára, a települési identitás erős a lakosokban.

A bemutatott helyi programok alátámasztják az erős gyöngyösi lokális karaktert. A térségben évek óta folyamatosan együttműködnek az egyes szférák, folyamatos a párbeszéd. A kijelölt akcióterület mérete lehetővé teszi a beavatkozások hatékony végrehajtását, az elmúlt évtizedek eredményei stabil alapot biztosítanak a továbblépéshez.

3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése

3.1 Helyzetfeltárás

Térszerkezet specifikumai

Gyöngyös város központi földrajzi helyzetének köszönhetően legjelentősebb történelmi eseményeink szemtanúja volt. Honfoglalás kori településként ismert, és a XI. század végére már virágzó gazdasági élet alakult ki. Róbert Károly király 1334-ben várossá nyilvánította Gyöngyöst, elsősorban az észak, észak-keleti irányba kibontakozó borkereskedelemnek köszönhetően. Gyöngyös város jövőképét meghatározza a térségben betöltött szerepe és a településhálózat fejlesztésének lehetőségei. Ezzel kapcsolatban döntő jelentőségű a város fejlődési irányának, nagyságának, gazdasági szerepkörének meghatározása.

A város alapvetően 6 nagy városrészre bontható:

- *Városközpont*
A városközpont területét a történelmi városmag és a hozzá csatlakozó belvárosi területek együttesen alkotják. A sajátos arculatú, kisvárosias hangulatú történelmi városszerkezet többirányú funkciót lát el: a városi közösséget és a környék népességét szolgáló intézmények, valamint lakóterületek szövege.
- *Északi városrész*
Szerkezetileg változatos, vegyes funkciójú városrész: családi házas lakóövezetek, nagyvárosias lakótelepek mellett gazdasági és ipari területeket foglal magában. Részben a déli városrész területén fekszik az egykor önálló településként létező egykori Gyöngyöspüspöki területe.
- *Észak-nyugati városrész*
Viszonylag homogén szerkezetű, kertvárosias és kisvárosias beépítésű lakóterületekből álló városrész. Több különböző épület állagú, közműellátás szempontjából eltérő területre osztható. Összességében leromlott, elavult környezet, városi viszonylatban a legrosszabb műszaki állapotú épületállomány erre a területre jellemző. Az észak-nyugati városrészre jellemző a roma lakosság magas aránya.
- *Keleti városrész*
A keleti városrész vegyes funkciójú, változatos beépítésű: kertvárosias lakóövezettől a nagyvárosias lakótelepekig különböző jellegű lakóterületeket, gazdasági és ipari területeket foglal magában.

- *Déli városrész*
Alapvetően a déli, dél-keleti városrészen terül el az ipari park, ezek környékén néhány utcában kertes lakóházak találhatóak.
- *Nyugati városrész*

Környezeti adottságok

Kiemelt turisztikai desztinációként Gyöngyös a gazdaságfejlesztési elemek közül a turisztikai fejlesztéseket, azok környezetét kiemelt prioritással kívánja kezelni. A turisztika számos olyan társadalmi réteg számára jelenthet munkahelyet, amelyek a munkaerő piacra egyéb módon nehezen integrálhatóak.

Kulturális erőforrások

A város mai lakóinak az elkövetkező évtizedekben meg kell őriznünk a város és környékének kedvező adottságait, történelmi tradícióit, valamint mindazt a kulturális örökséget, melyet elődeink ránk hagytak, ugyanakkor olyanná kell alakítanunk, amely megfelel az elkövetkező időszak kihívásainak, s amely méltó örökség lesz utódainknak. A város kultúra- és közösségteremtő valamint megtartó képességein túl figyelmet kell fordítani a természetes környezetünk fenntartására és megőrzésére, a település turisztikai látványosságainak és rendezvényeinek megőrzésére és fejlesztésére is.

Néhány nagyobb jelentőségű kulturális intézmény, műemlék:

- Fő tér
- Mátra Művelődési központ
- Könyves Kálmán tér
- Huszárszobor
- Zsinagóga
- Zeneiskola
- Mátrai kisvasút
- Mátra Múzeum
- Palóc népművészeti kiállítás és Babaház
- Szent Bertalan-templom
- Ferences rendház és Kolping ház

Mátra Művelődési Központ

A Ligeti Gizella építész által tervezett Mátra Művelődési Központ 1978 óta áll Gyöngyös város és környéke lakosainak szolgálatában. 468 férőhelyes színházteremmel, 200 fő befogadására alkalmas kamarateremmel, hat klubhelyiséggel, balett-teremmel, és egyéb kiszolgáló helyiségekkel várja látogatóit. Az előcsarnok egyik fő falát Szinte Gábor 50 négyzetméteres, öt konzol által hat mezőre osztott üvegfestménye díszíti, amely hat képen Gyöngyös történetét jeleníti meg. Az intézmény tartalmi munkájában kiemelt hangsúlyt kap a kulturális hagyományok ápolása és továbbvitele, a közösségi lét feltételeinek biztosítása, a civil kezdeményezések felkarolása. Alkotó, művelődő közösségeinek száma közel negyven.

A város legjelentősebb és egyetlen nemzetközi rendezvénye a Gyöngy Nemzetközi Folklórfesztivál. Januárban Újévi hangversennyel köszöntik a város lakóit, melyet a Magyar Kultúra Napja követ. A Gyöngyösi Művészeti Hetek összművészeti fesztivál. Szabadtéri rendezvényeink a Gyöngyösi Bornapok, a Gyöngyösi Szüreti Napok és a Gyöngyösi Advent.

Mátra Múzeum

A Mátra Múzeum gyűjteményei, kiállításai két épületben látogathatók. Az egykori Orczy kastélyban vadászattörténeti, helytörténeti, ásványtani és őslénytani állandó kiállítások láthatók. A gyűjtemény különlegessége Magyarország egyetlen teljes épségben előkerült és itt bemutatott mamutcsontváza.

A 2009 őszen megnyílt természettudományi kiállítás középpontjában egy közel 15 méter magas épített kocsánytalan tölgyfa áll. Egyben ez a fa határozza meg a kiállítás központi gondolatát, az élővilág színterettségének bemutatását. A kiállítás látványelemei között látható 24 dioráma, az élővilág és környezete kapcsolatának szemléltetésére, és a rendszertani egységek, ahol a hazai fajok mellett más földrészek élővilágának reprezentánsaival is megismerkedhetnek a látogatók. A felsoroltak mellett, tudománytörténeti bemutató, valamint növény- és állatélettani, szervezettani tablók tekinthetők meg. Az épületben modern oktató laboratórium, valamint egy élő trópusi állatokat és növényeket bemutató pálmaház is található.

Az esélyegyenlőség jegyében, a teljesen akadálymentesített épületben kialakításra került egy speciális foglalkoztató („Tapintható természet” címmel) vakok és csökkentlátók számára. A kiállítás kétnyelvű, a magyar mellett angol nyelven is olvasható minden. 2009-ben „Europa Nostra” díjat kapott.

Palócbaba Múzeum

Gyűjteményük 1983-tól állandó kiállításként üzemel Mátrafüreden. Kiállítóhelyeik korábban változtak, de már több mint 18 éve állandó helyen tekinthető meg, a Mátrafüredi régi általános iskolában. A gyűjtemény anyagát Szakács Józsefné (Mészáros Magda †1923-2012) kezdte gyűjteni 65 évvel ezelőtt. A Palócföldet bejárva darabról-darabra vásárolta össze a régi hímzéseket, lakástextileket, viseleti darabokat. A lakástextileken talált gazdag hímzésvilágot föl is dolgozta, sok munkája zsűrizett országos pályázatokon díjazott alkotássá vált. Munkája elismeréseként megkapta a Népi iparművész címet. Gyűjtőszenvédélye nemsokára átragadt az unokájára Lovászné Juhász Ritára is, aki textiltervezőnek tanult. A palóc-viseletek feldolgozását tűzte ki céljául. Országos pályázatokra, kiállításokra adta be ruháit, ahol díjakat nyert. 1987-ben megkapta a Népi iparművész címet, 1999-ben pedig a " Népművészet Ifjú Mestere" kitüntetését. Viseleti ruhái tervezésénél arra törekszik, hogy a népi hagyományok átörökítésével, szép ma is hordható darabok keletkezzenek.

Szent Bertalan-templom

A város főterén, a Károly Róbert téren áll a hatalmas, monumentális csarnoktemplom, a környék legnagyobb temploma. A 13. században már templom állt ezen a helyen, ez lényegesen egyszerűbb volt a mainál, erről tanúskodik az 1301-ben kelt oklevél.

Ferences rendház és műemlékkönyvtár

Gyöngyösön, a ferences rend legnagyobb magyarországi kolostorában található az ország Pannonhalmán kívül egyetlen, alapítása óta ugyanazon a helyen lévő kolostori könyvtára. A közel 16.000 kötetes könyvtár a középkori magyarországi ferences rend máshol elpusztult könyvtárainak anyagát mentette meg, olvasztotta magába, és így szolgálta évszázadok során a tanítással és gyógyítással is foglalkozó rend igényeit. A teológiai, filozófiai, történelmi, természet- és orvostudományi könyvekben számos korabeli kézirásos bejegyzés található, melyek növelik a könyvtár művelődéstörténeti értékét. Több értékes nyelvemléket is felfedeztek a könyvtár állományában, mint amilyen a „Gyöngyösi Kódex”, vagy a „Gyöngyösi Szótöredékek”. A könyvek közt jelenleg 5 kódex, 210 ősnymtatvány és 189 régi magyar könyv található. Egyik legértékesebb darabja az 1462-ből származó Fustus Biblia, mely 1998-ban egy befalazott rejtékhelyről került elő. A könyvtár előterében megtekinthető a ferences rend életét bemutató állandó kiállítás. Nemrégiben megújult a kolostor belső udvara a quadrum, ahol egy kút valamint gyógynövénykert kerül kialakításra. Emellett a templom, valamint a sekrestye freskóit, padjait, valamint az igen impozáns sekrestyeszekerényt is restaurálták. A látogatói útvonal a könyvtáron kívül érinti a Vak Bottyán emlékhelyét, a templomhajót, a sekrestyét, a quadrumot és a templomudvart, így egy átfogó vallás turisztikai élményelemmel bővült a város.

Közszolgáltatások

Gyermekjóléti Központ: Gyöngyösön működik a Gyöngyös Körzete Kistérség Többcélú Társulás fenntartásában, ellátja a város és a kistérség községeinek lakosait.

A Központ célja a veszélyeztetettség megelőzése, illetve ha már kialakult, akkor annak megszüntetése. Ennek megvalósulása érdekében szakképzett családgondozók elsőként meghatározzák a problémát, amely a családi egyensúly elmozdulását eredményezte.

Családok átmeneti otthona:

A családok átmeneti Otthonában a heves megye közigazgatási területén állandó lakhellyel rendelkező szülő és gyermeke, válsághelyzetben lévő várandós anya helyezhető el.

Főként életvezetési-, vagy más szociális problémák, családi krízis miatt válik valaki otthontalanná vált, így védelmet kereső szülőt és gyermekét, továbbá 21. életévének betöltéséig a gyermek nagykorú testvérét fogadják be.

Családsegítő szolgálat

Az intézmény célja, hogy a szociális munka eszközeivel szakszerű segítséget adjon azokban a szociális, lelki, családi, életviteli problémákban, melyekkel a hozzájuk fordulnak.

Gyermekek átmeneti otthona

A Gyermekek Átmeneti Otthonában az a családban élő, Heves megye közigazgatási területén állandó lakhellyel rendelkező 3-18 éves korú gyermek helyezhető el, aki átmenetileg ellátás és felügyelet nélkül maradt, vagy elhelyezés hiányában ezek nélkül maradna, valamint akinek ellátása a család életvezetési nehézségei miatt veszélyeztetett.

Bölcsőde: A Bölcsőde a gyermekjóléti alapellátás része, a családban nevelkedő (20 hetes kortól 3 éves korig) gyermekek napközbeni ellátását, szakszerű gondozását és nevelését végző intézmény. A jelenlegi törvények értelmében, ha a gyermek betöltötte a harmadik életévét a bölcsődei gondozási-nevelési év végéig maradhat az intézményben. Városunkban három bölcsőde működik, összesen 120 engedélyezett férőhellyel.

Családi Napközi:

A Visonta Úti Bölcsőde szervezeti keretein belül működik az Önkormányzat által 2008-ban megnyitott 4 családi napközi, mely összesen 22 férőhellyel rendelkezik. A családi napközik 18 hónapos kortól 3 éves korig fogadják a gyermekeket.

Az Üdvhadserég Reménység Centrumában működő 3 családi napközi elsősorban a hátrányos helyzetű családokban nevelkedő 1,5-5 év közötti kisgyermeket lát el.

A társadalom állapota

A társadalom állapotát a 2. A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása fejezetben bemutattuk.

A gazdaság helyzete

Gyöngyös mint a Mátra kapuja a térség gazdasági központja. Magasan kihasznált az ipari park, jelentős a turisztikai szálláshely nyújtók, valamint a turisztikai szolgáltatásokat biztosítók aránya.

A településen gazdag a szolgáltatók, kiskereskedelmi, és vendéglátóipari egységek aránya. A korábbiakban bemutatott bor-, és gasztronómia területén színvonalas vendéglátóhelyek is megjelentek az elmúlt években.

A HKFS készítésekor kiemelt figyelmet fordítottunk arra, hogy megkeressük azokat a gazdasági társaságokat, amelyek jelentős hagyományokkal rendelkeznek helyi együttműködések kialakítása kapcsán. Példaként kiemeljük a He-Do kft.-t amely a térség, és a régió meghatározó építőipari cége, több közösségi programot is szervez. A Bori Mami étteremmel közösen karácsonykor az étterem előtti részt feldíszítik, itt műsorokat tartanak, az Ajándékdoz Alapítvánnyal együttműködve gyűjtést szerveznek. Karácsonykor több ezek karácsonyfát és ajándécsomagot szállítanak ki a rászorulóknak a Mátrai Mentőszolgálat közreműködésével.

Szerencsére a fent bemutatott együttműködés nem egyedülálló a térségben a stratégia készítésekor felkerestük ezeket a szereplőket, illetve lehetőséget kívánunk biztosítani további programok megvalósítására.

A térség innovációs potenciálja nem erős. Felkerestük az innovációban élenjáró gazdasági társaságokat megkeresve a lehetőséget, hogy innovatív elgondolásaikat ötvözzük a programba. Így került azonosításra az „okoszlop” program, vagy a közösségi projektgenerálás.

A stratégiai szintű megközelítésen túl a HKFS tervezése kapcsán személyes egyeztetés keretében – az egyeztetési programban bemutatott módon – felvettük a város legmeghatározóbb kulturális-, és közszolgáltatóival a kapcsolatot, amely kapcsán arra kerestük a választ melyek azok a meglévő alapok, jelenleg elindult kezdeményezések, amelyek stabil alapot biztosíthatnak a stratégia végrehajtásához. A helyzetfeltárás további részében egy rövid áttekintő táblázatban bemutatjuk a feltárás eredményeit, különös tekintettel azért, mert a fejezetben azonosított elemek képezik a későbbi SWOT, és szükségletelemzés gerincét, ezekkel összhangban került meghatározásra a célrendszer.

Társadalom

Sorszám	Szolgáltatás leírása	Szolgáltató	Épített infrastruktúra	Szolgáltatást alátámasztó eszközpark	Szükséglet	Fejlesztési lehetőség
1.	Gyöngyös város szellemi, kulturális, sport, épített örökség és egyéb értékeinek megbecsülése, gyarapítása, tovább örökítése.	Gyöngyös Város Barátainak köre	Nem rendelkezik saját helyiségekkel.	Jelmezek a 19. századi piacchoz kapcsolódóan, disznótoroshoz eszközök, gyalogló naphoz eszközök minimális rendelkezésre állnak.	A szervezetnek szüksége van egy irodahelyiségre, minden tag gyűlés vagy rendezvény alkalmával a városon belül található középületek, közterületek valamelyikében igyekeznek helyet találni. A már évek óta nagy sikerrel megrendezett XIX. Századi piachoz, korhű standokra és jelmezekre lenne szükségük. A Gyalogló naphoz kapcsolódóan a résztvevők díjazásában szeretnének segítséget.	A XIX. Századi piac korhű stand és jelmez igényeit figyelembe véve kell kialakítani a Gyöngyös Város Önkormányzata által fejleszteni kívánt fő téri piac konstrukcióját, úgy hogy az hétköznapi és egyben a 19. századhoz korhű piacként is tudjon funkcionálni. A jelemztár bővítése is szükséges.
2.	Gyöngyös honvédelmi, katonai hagyományainak, emlékeinek ápolása, bemutatása, 2001-től Civil Házként, valamint Nonprofit Információs és Szolgáltató Iroda működtetésével is segíti Gyöngyös és környéke civil szervezeteinek tevékenységét.	Mátra Honvéd Kaszinó	A Mátra Honvéd Kaszinó épülete amely magában foglal: zöld terem: 70m ² , Kártya szoba: 12 m ² , Vadászterem: 40 m ² , Tanterem 45	Kivetítő, laptop, asztali számítógép, vetítő vászon, tábla	A meglévő eszközpark modernizálására van szükség, illetve nagy az igény a lakosság részéről a táncoktatás és tánestek szervezése, ehhez kapcsolódóan a földszint nagy terem padlózatának cseréje szükséges, és tükrös fal rész kialakítása.	Tánc rendezvényekhez kapcsolódóan padló burkolat cseréje és tükrös fal kialakítása

			m2. Földszint: nagyterem: 200 m2. Két hátsó épület: 120+150 m2.			
3.	Nagy múlttal rendelkező és elismert néptáncgyűttest működtet, táncos tehetségek gondozása, hagyomány őrzés és azok átadása a fiatalabb generációk számára.	Vidróczki Alapítvány	Nem rendelkeznek saját helyiségekkel, a Művelődési házban tartják tánc próbáikat, rendezvényeiket és eszközeiket.	Elavult hang és fénytechnika, nagy méretű jelmez készlet	Az alapítvány hang és fénytechnikai berendezései 20 évesek így már nem is biztonságos a használatuk, ezért elengedhetetlen a modernizálásuk. Az alapítvány tánc csoportja minden évben az új koreográfiához, új jelmezeket is készít, vásárol így az évek alatt felhalmozódott jelmezek már nem férnek a raktár helyiségben, új helyet kell kialakítani a tárolásra.	Az önkormányzat tervezett Művelődési ház fejlesztéseivel kapcsolódóan a jelmez és egyéb eszköz tároló helyiség bővítése, illetve rendezvényekhez kapcsolódó fejlesztésként az elavult hang és fénytechnika modernizálása és új jelmezek beszerzése.
4.	Gyöngyös város kulturális, közművelődési eseményeinek szervezésében vesz részt, kapcsolódva a Magyar Kolping Szövetség munkájával	Gyöngyösi Kolping Családi Egyesület	A Kolping épülete az alábbi helyiségekkel rendelkezik: Egy 180m2-es nagy terem valamint 6 db kisebb terem 20-80 m2 közötti alapterületekkel.	Vetítő vászon, projektor, számítógép, tábla, egy kisebb teljesítményű színpad hangosítás, melyek elavultak.	Az önkormányzat fejlesztési törekvéseivel maximálisan megegyező leírást adtak, az épület állagának, közösségi tereinek hiányosságairól. A rendezvényi fejlesztésekhez kapcsolódóan jelezték, hogy a hátrányos helyzetű látogatóik kiszolgálása érdekében szükséges egy mozgáskorlátozott mosdó kialakítása is.	Az önkormányzati kolpinggal kapcsolatos fejlesztési törekvéseivel maximálisan egyetértenek és támogatják azt.
5.	Kulturális örökség és hagyomány őrzés, a fiatalabb generáció számára tovább adás.	Bene Egylet Mátrafüred	Nincs épített infra	Hagyományos ruhákkal, eszközökkel rendelkeznek	Az egyesület a mátrai hagyományok ápolását tűzte ki célul, ehhez kapcsolódóan rendezvényi elképzelésekkel rendelkeznek, minimális eszköz igényüket jelezték.	Hagyományőrző rendezvények szervezése, azokhoz kapcsolódó eszköz beszerzés
6.	Az iskolai oktatás színvonalának, infrastruktúrájának	Berze Iskolafejlesztési	Nincs épített infra	Nem áll rendelkezésre eszköz.	Az alapítvány fő célja, hogy a beérkező anyagi támogatásokat kezelje, és tovább adja azt a gimnázium részére olyan eszközök formájában	Teljes belső felújítás, eszközpark modernizálása

	alakításáért munkálkodó helyi civil kezdeményezés.	Alapítvány			amelyek szükségesek. Fejleszteni kell az iskola belső építészeti elemeit, bútortatát. Interaktív táblák beszerzése, nyelvi labor eszközeinek fejlesztése, természettudományi labor eszközeinek fejlesztése, fénymásológépek-nyomtatók beszerzése, nagyobb mennyiségű papír-írószer beszerzése.	
7.	A Mátra Múzeum működésének támogatása, amely a térség egyik fő turisztikai attrakciója, kulturális értékek és hagyományok őrzése.	Múzeum Historico-Naturale Matraense Alapítvány	Nincs épített infra, a múzeum helyiségeit használják	Nem áll rendelkezésre eszköz, a múzeum eszközeit használják	Az alapítvány a múzeum támogatására jött létre. Jelenleg a Természettudományi Múzeum üzemelteti, mint a környék egyetlen ilyen jellegű múzeumát, így bármilyen fejlesztést illetve forrást a fővárosi múzeumon keresztül kap meg a Mátra Múzeum. Jelenleg jogi személyiség nélkül működik a múzeum, ebből adódóan kimondottan a Mátra Múzeum támogatására csak az alapítványon keresztül van lehetőség, amely az elmúlt években jellemzően természettudományi ismeretterjesztést végzett, illetve tanulmányok és tanulmányi utak szervezését amelyek végeredményét a múzeum hasznosította is.	További ismeretterjesztő rendezvények és természettudományi kutatások támogatása
11.	A Mátra lábánál elterülő bortermelői összehangolása, megsegítése a jobb piaci helyzet elérése érdekében.	Mátraaljai Borút Egyesület	Nincs épített infra	Nem áll rendelkezésre eszköz.	Az egyesület a kezdeti években nagyon jól működött, és jól reagált a palackos borok iránti kereslet növekedésre, azonban a tagok önállóvá váltak és így mint egyesületként az elmúlt években, már nem voltak aktívak, jelenleg főállású titkár hiányában szüneteltetve van az egyesület. Egy saját vinotéka kialakítása, egy marketing kampánnyal és főállásban foglalkoztatott titkár alkalmazása újra fellendíthetné az egyesület aktivitását és sikereit.	A hat települést magába foglaló egyesület számára munkaerő és marketing biztosítása, illetve vinotéka kialakítása.
12.	Alapvető feladata a helyi értékek, turisztikai attrakciók összegyűjtése, és csomaggá alakítása, ezeken felül helyi rendezvények aktív szervezője, a térségi turisztika elhivatott	Gyöngyös-Mátra Turisztikai Közhasznú Egyesület	Nincs épített infra, önkormányzati ingatlant használnak	Irodai eszközök, és néhány rendezvényi technika	Társ szervező az egyesület a Múzeumok Éjszajája és a Betyár Bazár nevű rendezvényeken. Szükségük lenne a megfelelő működéshez munkaerő fejlesztésre, termék fejlesztésre, marketing stratégia kialakítására, infotáblák kihelyezése térségi szinten. Városnéző kisbusz rendezvények alatti üzemeltetésének szorgalmazása.	Információs táblák kihelyezése, marketing stratégia kialakítása, termék fejlesztés

	szereplője.					
13.	Mátra hegység területén eltűnt, bajba jutott, balesetet szenvedett emberek felkutatására, technikai és élő erős mentésére jött létre. Ezen felül vannak saját szervezésű kulturális rendezvények, bemutatók és iskolai oktatói bemutatók.	Kékes Kutató-Mentő Alapítvány	Saját infrastruktúrától kapott helyiségeket használnak	ATV, autó vagy quad után köthető utánfutó, hordágyak, mentő kosarak, 42 ember teljes ruházata	A mentő alapítvány működésével kapcsolatosan fontos, hogy az ide látogatók és az itt élők egyaránt tudjanak róluk és tőlük kérjenek segítséget, ha baj van. Eszközigényük folyamatosan fennáll jelen pillanatban 1 quadra, 1 platós terepjáróra és további mentőkosarakra lenne szükségük.	Az életmentő munkához szükséges eszközök beszerzése
14.	Civil erőként segítik a minden évben megszervezett Nemzetközi Néptáncfesztivált.	Gyöngy Nemzetközi Néptáncfesztivál Alapítvány	Nincs épített infrastruktúra	Jelmezek, fellépő ruhák, elavult rendezvényeszközök	A több mint húsz éves rendezvény technika modernizálására van szükség, illetve új jelmezekre, fellépő ruhákra. Az alapítvány szinte megegyezik a Vidróczi Alapítvánnyal, annak tagjai hozták a Néptánc Fesztiválhoz kapcsolódóan, így ugyan azon művelődési házi helyiségeket és eszközöket használják, valamint egy közös a jelmeztáruk.	Az önkormányzat tervezett Művelődési ház fejlesztéséhez kapcsolódóan a jelmez és egyéb eszköz tároló helyiség bővítése, illetve rendezvényekhez kapcsolódó fejlesztésként az elavult hang és fénytechnika modernizálása és új jelmezek beszerzése.
15.	33 éve alakult kórus zenekar amely a környék zenei hagyományait viszi tovább	Cantus Corvinus Alapítvány	A kórus megalakulása óta használatos kórus terem.	Elektromos orgona, fellépő ruhák, kották, kotta állvány	A város minden nagyobb kulturális és zenei eseményén részt vesznek, ezeken felül évente 4 hangversenyt tartanak, valamint jellemzően nemzeti ünnepek alkalmával is fellépnek. A kórus vezető illetve a zongora kíséret fellépésekkor kapott óra díja nem kielégítő.	A kórus felépéséhez szükséges, fellépő ruhák illetve kották beszerzése
16.	A Musica Mansueta Kamarazenekar a gyöngyösi Páczay János Zeneiskolában működő városi együttes, amely 1987 óta nagy szerepet játszik a város kulturális életében.	Musica Mansueta - Tücsök Zenekar Alapítvány	Nincs épített infrastruktúra, a zeneiskola helyiségeit használja	Kották, kotta, állványok, brácsa	Kották utánpótlása és hangszer beszerzés, valamint húrkészletek vásárlása szükséges. Távlati tervként egy saját koncert és próbaterem kialakítása.	Eszköz utánpótlás biztosítása, próba és koncertterem kialakítás lehetőségének felmérése
17.	Az alapítvány célja:	ARANYE	Nem	Kiállításokhoz	A jelenlegi kiállítási eszközpark bővítésére van szükség,	Eszköz bezerzés, galéria kialakítása

	Helyi hivatásos és amatőr alkotó- és előadóművészek bemutatkozási lehetőségének biztosítása.	CSET Művészetek Támogatásáért Alapítvány	rendelkeznek saját infrával, a pince galériában szoktak nekik helyet biztosítani	kapcsolódó eszközök: állványok, paravánok, székek, asztalok, kiállítási installációk	illetve hosszab távon egy saját galéria kialakítására, amelyet az alapítvány üzemeltethet.	
18.	Társadalmi összetartozás fejlesztése új szolgáltatás által.	Gyöngyösi Sportfőző Kft.	Jelenleg a közmű infrastruktúra a fejlesztéshez rendelkezésre áll.	Nem áll rendelkezésre eszköz.	Sportolásra is alkalmas infrastruktúra kialakítása eszközbeszerzéssel, szezonális szolgáltatás nyújtásához.	Területalakítás, a működtetéshez szükséges alapinfra kialakítása, eszközbeszerzés. A fejlesztéshez kapcsolódó programok kialakítása.
19.	Kulturális rendezvények lebonyolítása	Önkormányzat	Alapinfrastruktúra rendelkezésre áll (közvilágítás).	Nem áll rendelkezésre eszköz.	Élőzenei rendezvények lebonyolítása.	A közösségi összetartozás és a minőségi kulturális rendezvények erősítése a kapcsolódó infrastruktúra (pl. mobil színpad, színpadtechnika és tőrszerkezet) beszerzése, online jegyértékesítés bevezetése. A területen tereprendezés, kertészeti munkák, burkolatok kialakítása.
20.	Mátrai borvidék népszerűsítése	Önkormányzat	Alapinfrastruktúra rendelkezésre áll (közvilágítás).	Nem áll rendelkezésre eszköz.	A kulturált borfogyasztás és a Mátrai Borvidék népszerűsítése.	A területen tereprendezés, kertészeti munkák, burkolatok kialakítása. A szolgáltatáshoz kapcsolódó közösségi tér kialakítása.
21.	Szabadtéri rendezvény fejlesztése	Önkormányzat	Volt színpad leromlott állapotban.	Nem áll rendelkezésre eszköz.	Kulturális közösségi szolgáltatások felélesztése.	A mátrafüredi volt színpad helyreállítása, színpadtető, hang- és fénytechnikai kialakítása, tereprendezés, nézőtér felújítása.
22.	Kulturális közösségi szolgáltatás	Önkormányzat	Külső és belső felújításra szoruló	Elavult eszközök állnak rendelkezésre.	Multifunkcionális terek és épületgépészet felújítása.	Belső nyílászárók cseréje; mobil válaszfalak kialakítása; burkolatok felújítása, helyenként cseréje; vizesblokkok felújítása;

			Közösségi Központ.			belsőépítészeti felújítások; színpad és technikájának felújítása; nézőtér felújítása; épületgépészeti és épületvillamossági korszerűsítés.
23.	Kulturális közösségi szolgáltatás biztosítása	Önkormányzat	Alapinfrastruktúra rendelkezésre áll.	Elavult, elsősorban bérelt eszközök állnak rendelkezésre.	Kulturális és közösségi infrastruktúra és a hozzá kapcsolódó programok, szolgáltatások fejlesztése.	Központi közterületen lévő, a kulturális és közösségi szolgáltatások nyújtásához kapcsolódó infrastruktúra kiépítése a lakosság komfortérzetét javító egyéb szolgáltatások bevezetésével.
24.	Közösségi kulturális szolgáltatások fejlesztése	nonprofit szervezet	Külső és belső felújításra szoruló Közöségi ház.	Elavult eszközök rendelkezésre állnak.	Kulturális és közösségi tér fejlesztése.	Teljes külső és belső felújítás, nyílászáró és burkolat csere. Épületgépészeti és épületvillamossági korszerűsítés. Színpad és színpadtechnika felújítása. Nézőtér felújítása.
25.	Frissen megalakult, fiatalokból álló könnyű zenei helyi együttes, aktív tehetségonozással.	Sound of Spirit Énekegyüttes Egyesület	Saját infrastruktúra nincs, próbahelyiségként a vezető magán tulajdonát használják.	Hangtechnika	Az együttes meghívásos alapon vesz részt a városi rendezvényeken mint például a nyár elején tartott Gospel és Blues könnyű zenei rendezvényen, de saját szervezésben minden év végén karácsonyi koncertet adnak. Rendezvényekhez kapcsolódóan egységes fellépőruha szükséges, valamint hangtechnika modernizálás és hangszer beszerzés.	Fellépő ruhák, hangtechnika és hangszerek beszerzésének támogatása
26.	Közösségi kulturális és szabadidős szolgáltatások fejlesztése	Önkormányzati tulajdonú gazdasági társaság	Alapinfrastruktúra rendelkezésre áll.	Nincs a területen.	Új szolgáltató funkciók kialakítása	Közösségi, egészségmegőrzési, fiziológiai és mentális fejlesztésre alkalmas szolgáltatás és infrastruktúra kialakítása.
Gazdaság						

Sorszám	Szolgáltatás leírása	Szolgáltató	Épített infra	Eszköz	Szükséglet	Fejlesztési lehetőség
1.	A borvidék különböző hegyközségeit felügyelő, koordináló munkát végez.	Mátrai Hegyközségi Tanács				
2.	Pincelátogatás, borkóstolás csoportoknak, baráti társaságoknak, illetve a térségben lévő borászok közötti összetartó feladatok ellátója.	Borpalota Kft.	Több kisebb. Nagyobb borkóstoltató helyiséggel rendelkeznek	A borkóstoltatáshoz szükséges eszközökkel rendelkeznek	A mátrai borok népszerűsítése érdekében a borkóstolók marketing támogatása, illetve az ebből fakadó nagyobb érdeklődés esetére minimális eszköz beszerzés. Hosszab távú beruházásként egy már meglévő épületből kívánunk szállodát kialakítani. Új	A mátrai borok kóstolásának népszerűsítése, borkóstoló nyílt estek szervezése.
3.	Hotel, motel, kemping szolgáltatások	Mátra Kemping Sástó	A Mátra Kemping Sástó területén rendelkezésre áll: Hotel, Motel, Faházak, Kemping és lakókocsi parkolók és az ott meg szálló vendégek kiszolgálásához szükséges egyéb kiegészítő infrastruktúra	Minden ami a vendégek kiszolgálásához szükséges.	Abból adódóan, hogy maga az intézmény új építésű és néhány éve üzemel csupán, egyetlen egy fejlesztési elképzelést határoztak meg: libegő kialakítása a Mátra Kemping Sástó és a Adrenali Kalandpark között.	500 m-es libegő beszerzése (akár használt) amely a két turisztikailag fontos egységet összeköti

6.	Kékestető Sícentrum és kilátó üzemeltetője, amely egész évben a környék egyik legnagyobb látványosságaként üzemel.	Mátra Centrum Kft.	Meglévő, de állagában leromlott épület.	A működéshez szükséges alpininfrastruktúra a korábbi szükségleteinek, előírásainak teljes mértékben nem felel meg.	Szolgáltatási infrastruktúra fejlesztése, új szolgáltatások bevezetése.	Meglévő épület bontása, az épületben működő szolgáltatások áthelyezésével. Az épület helyén a kor és a látogatók igényeinek megfelelő szabadtéri játszótér, játszópark megvalósítása, mint versenyképes piaci cél.
7.	Kékestető Sícentrum és kilátó üzemeltetője, amely egész évben a környék egyik legnagyobb látványosságaként üzemel.	Önkormányzat	Meglévő bár, vendégház és étterem, melyek elavultak, üzemeltetésük nem gazdaságos.	A működéshez szükséges alpininfrastruktúra a rendelkezésre áll, bár elavult.	Új kiszolgáló egység kialakítása a meglévő épület korszerűsítésével a gazdaságos működés érdekében.	Új kiszolgáló egység kialakítása a meglévő épület felújításával. Új szolgáltatásokra alkalmas terek kialakítása (pl. kölcsönző, elsősegélynyújtó hely, mosdók). Megújuló energetikai lehetőségek kiaknázása az üzemeltetési oldalról.
9.	Termelői értékesítési pontok	önkormányzat	Nincs épített infra	Állagában romlott értékesítési pontok közterületen.	Helyi termelők, szolgáltatások értékesítési pontjainak kialakítása.	Közterületen értékesítéshez hozzájáruló standok, felületek kialakítása, mely a helyi termékek és termékek értékesítését szolgálja, ezzel hozzájárulva a helyi termékinálat ismertetéséhez. Online értékesítési rendszer bevezetése.
10.	Start Műhely kulturális szórakozóhely üzemeltetője	Hókristály'93 Kkt.	A Start Műhely nevű szórakozóhely helyiségei	Rendezvények lebonyolításához, vendégek kiszolgálásához szükséges eszközök rendelkezésre állnak.	Jelenleg a rendelkezésre álló infrastruktúra és eszközök megfelelőek, esetlegesen nyári szezonban kültéri rendezvények szervezésében részt vennének.	Lehetőségek felmérése, kültéri rendezvények lebonyolítására
11.	Épített örökségi emlékhöz kapcsolódó hagyományok	turisztikai üzleti szolgáltató	Lerombolt épületmaradványok,	Nincs a területen.	Az elhagyott területen a történeti hagyományok újraélesztése, bemutatathatóvá tétele.	Korhű, a hagyományos építészeti anyagokkal épült bemutatóépület és kiszolgáló helyiségek

	bemutatása.	tó	elhagyott terület.			kialakítása. Letünt, az adottságokhoz illeszkedő szakmák bemutatása. Az építéshez és területrendezéshez kapcsolódó munkák. Tereprendezés az esélyegyenlőség figyelembe vételével.
Környezet						
Sorszám	Szolgáltatás leírása	Szolgáltató	Épített infra	Eszköz	Szükséglet	Fejlesztési lehetőség
1.	Gyöngyös város közigazgatási területén összefogja mindazokat a személyeket, akik szívügyüknek tekintik és felelősséget éreznek a természeti és építészeti értékeink védelme – hagyományainkhoz és településünkhöz illő fejlesztése és szépítése – kulturális örökségünk, környezetünk, műemlékeink megóvása iránt	Gyöngyösi Városszépítő- és Védő Egyesület	Nem rendelkeznek saját épített infrastruktúrával	Nem rendelkeznek saját eszközökkel	Az egyesület a megalakulása óta számtalan köztéri műalkotást, emlékművet készített el, valósított meg. Az idei évre tervezetten egy rég elfeledett műemlék az ország zászlaja kerülne újra felállításra.	Az "ország zászlaja" műemlék megvalósulásának támogatása
2.	Szabadidő aktív eltöltése szabad téren	Önkormányzat	Sétaút és jelölt	Torna és játszótéri	Komplex, a gyermekek és a felnőttek számára is élményt és aktív kikapcsolódást biztosító park	Új kültéri sporteszközök, játékszerek kihelyezése, túraútvonalak

			túraútvonal van, karbantartást igényel.	eszközök korlátozottan rendelkezésre állnak.	kialakítása.	fejlesztése.
3.	Nyitott udvarok program	önkormányzat	Nincs épített infra	Nincs a területen.	Rendezvényinfra bővítése	Kulturális és egyedi értékeket képző városi udvarok, kapualjak rendezvényekkel történő összenyitása.
Közszolgáltatások						
Sorszám	Szolgáltatás leírása	Szolgáltató	Épített infra	Eszköz	Szükséglet	Fejlesztési lehetőség
1.	Közterületi tér funkció	Gyöngyös Város Önkormányzata	Nincs épített infra	Nincsenek rendelkezésre álló eszközök	Okososzlopok kialakítása fontosabb köztereken mint például a Fő tér, az autóbusz pályaudvar. Az oszlopokon közérdekű információk mellett, reklám felületet lehet biztosítani a város saját rendezvényeinek, vagy akár a környék vállalkozóinak ingyenes WI-FI hozzáféréssel. Egy modern város elengedhetetlen eleme.	Okososzlop kialakítása fontosabb köztereken
2.	Közterületi tér funkció	Gyöngyös Város Önkormányzata	Meglévő betonozott felületű közösségi tér, átmenő gyalogos forgalommal.	Utcabútorok, játszótér a területen vannak, felújításra szorulnak.	Új közösségi tér kialakítása zöldfelület növeléssel	Az itt élők szociális kapcsolatainak javítása érdekében növényfelület növelése, kisebb rendezvényekhez kapcsolódó színpad és nézőtér, modern világítótestek, szökőkutak és ivókutak kialakítása. Közösségi szolgáltatások (pl. sakk, pingpongasztal), akadálymentesítés. Hulladék tárolók kihelyezése, sövénytelepítés.
3.	Közterületi tér funkció	Gyöngyös Város	A meglévő lakótelepi	Utcabútorok, futballpálya a	Új közösségi tér kialakítása zöldfelület növeléssel	A területen élők szociális kapcsolatainak erősítése, a lakótelep

		Önkormányzata	környezet fejlesztése.	területen rendelkezésre állnak, de felújításra szorulnak.		közösségi szolgáltatásainak fejlesztése játszótér és szabadidő park kialakításával.
4.	Közterületi tér funkció	Gyöngyös Város Önkormányzata	Lakótelepi környezet, alpinfrastruktúrával.	Elavult eszközpark.	Sűrűn lakott településrész fejlesztése.	Új, a nagy lakosság korosztályos igényeit is kielégítő közösségi infrastruktúra kialakítása, infrastrukturális kényelmi fejlesztésekkel.
5.	Közterületi tér funkció	Gyöngyös Város Önkormányzata	Lakótelepi környezet, alpinfrastruktúrával.	Elavult eszközpark.	Lakótelepi funkció fejlesztése közösségi szolgáltatásokkal.	Új, akár extrém sportokhoz kapcsolódó infrastruktúra kialakítása.
6.	Közterületi tér funkció	Gyöngyös Város Önkormányzata	Lakótelepi környezet, alpinfrastruktúrával.	Elavult eszközpark.	Lakótelepi funkció fejlesztése közösségi szolgáltatásokkal.	Közösségi összetartozást erősítő fejlesztések, kényelmi infrastruktúra fejlesztése, játszófunkciók fejlesztése.

3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások

HKFS tartalmát befolyásoló megyei, járási, települési vagy egyéb területi szinten megfogalmazott fejlesztési prioritások/beavatkozási területek/projektek

HEVES MEGYE TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓJA 2014-2030

A területfejlesztésről és a területrendezésről szóló 1996. évi XXI. törvény 2012. január 1. napján hatályba lépett módosítása következtében a megye vált a területfejlesztés egyik legfontosabb területi szintjévé.

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 27. § (1) bekezdése szerint a megyei önkormányzat területi önkormányzat, amely törvényben meghatározottak szerint területfejlesztési, vidékfejlesztési, területrendezési, valamint koordinációs feladatokat lát el.

A törvény alapján a területfejlesztés vált a megyék (megyei önkormányzatok) egyik legfontosabb feladatává. Fenti törvényi változások eredményeként a területfejlesztés terén a korábbi öt területi szint helyett (kistérség, megye, régió, kiemelt térség, országos szint) alapvetően két területi szint került meghatározásra, a megyei és az országos.

Heves Megye területfejlesztési koncepció	Gyöngyös ITS célrendszeréhez illeszkedése	HKFS specifikus célok illesztése
Hatvan-Gyöngyös-Eger „gazdasági tengely” erősítése	V1, V2, V3, V4, V7, V11	C1
Az Észak-hevesi térség természetközpontú fejlesztése	V1, V2, V3, V4, V7, V8, V9, V11	C3, C5
Dél-Heves és a Tisza-tó térségének helyi értékekre épülő fejlesztése	V1, V2, V3, V4, V7, V11	
Kitörési pontokra épülő gazdaságfejlesztés	V1, V2, V3, V4, V7, V8, V9, V11	C1
Helyi adottságokra épülő vidékfejlesztés, foglalkoztatás centrikus agrárvertikum	V1, V2, V3, V4, V7, V8, V9, V11	C1, C3
Érték- és egészségtudatos, szolidáris, innováció fogadásra nyitott társadalom	V4, V6, V10, V13	C3, C4, C5
Erős várostérségek, élhető vidék, fenntartható környezet és térszerkezet	V1, V2, V3, V4, V5, V6, V7, V8, V9, V10, V11, V12, V13	C2, C3, C4, C5

HKFS specifikus célok

Helyi és közösségi alapú gazdaság fejlesztése	C1
A város közterületeinek kihasználása települési identitást erősítő tevékenységek révén	C2
Egészségfejlesztési, és életmódvezetési közösségi programok fejlesztése	C3
Gyöngyös kulturális erőforrásának megújítása	C4
Helyi közösségek részvételének és tudatosságának fokozása	C5

Összességében megállapítható, hogy HKFS célrendszere összhangban van Gyöngyös Integrált Településfejlesztési Stratégiájával, valamint Heves Megye Területfejlesztési Koncepció stratégiai céljaival.

Heves Megye Integrált Területi Programja (2014-2020) célkitűzései

Heves Megye Integrált Területi Programja (2014-2020) célkitűzései	kapcsolódó TOP intézkedés
Versenyképes Heves megye (HMIP 1)	1.1, 1.2, 1.3, 1.4
Élhető Heves megye (HMIP 2)	2.1, 3.1, 3.2, 4.1, 4.2, 4.3
Területi egyenlőtlenségek csökkentése (HMIP 3)	5.1, 5.2, 5.3

A Heves Megye Területfejlesztési Koncepció (2014-2020) stratégiai céljaihoz a megyei ITP keretében megvalósuló TOP intézkedések illeszkedését az alábbi táblázat foglalja össze:

Heves Megye Területfejlesztési Koncepció (2014-2020) Stratégiai célok	HMIP kapcsolódó célkitűzési	A TOP kapcsolódó intézkedése
1. Hatvan-Gyöngyös-Eger „gazdasági tengely erősítése”	HMIP 1, HMIP 3	1.1, 1.2, 1.3, 3.1, 5.1
2. Az Észak-hevesi térség természetközpontú fejlesztése	HMIP 1, HMIP2, HMIP 3	1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 3.1, 4.1, 4.2, 4.3, 5.1, 5.2, 5.3,
3. Dél-Heves és a Tisza-tó térségének helyi értékekre épülő fejlesztése	HMIP 1, HMIP2, HMIP 3	1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 3.1, 3.2, 4.1, 4.2, 4.3, 5.1, 5.2, 5.3
4. Kítörési pontokra épülő gazdaságfejlesztés	HMIP 1, HMIP2, HMIP 3	1.1, 1.2, 1.3, 3.1, 3.2., 5.1, 5.3
5. Helyi adottságokra épülő vidékfejlesztés, foglalkoztatás centrikus agrárvertikum	HMIP 1, HMIP2, HMIP 3	1.2, 3.2, 5.3
6. Érték- és egészségtudatos, szolidáris, innováció fogadásra nyitott társadalom	HMIP 1, HMIP2, HMIP 3	1.4, 2.1, 4.1, 4.2, 4.3, 5.1, 5.2, 5.3
7. Erős városrészek, élhető vidék, fenntartható környezet és térszerkezet	HMIP 1, HMIP2, HMIP 3	1.1, 1.3, 2.1, 3.1, 3.2, 4.3, 5.1, 5.2, 5.3

A Heves megyei ITP és a HKSF kapcsolata

A Heves Megyei ITP beavatkozásainak felsorolásától helyhiány miatt eltekintünk, kizárólag a HKFS szempontjából releváns beavatkozást ismertetjük.

1.3.intézkedés: Fenntartható település- és térszerkezet

Kapcsolódó célkitűzés: HMIP 2, HMIP 3

Kapcsolódó TOP: TOP 2.1, TOP 4.3, TOP 5.2, TOP 5.3

Az intézkedés egyik célja a lakosság, a látogatók és a vállalkozások számára vonzó, ugyanakkor környezetileg fenntartható települési arculat kialakítása. A társadalmilag leromlott területek esetében kiemelten fontos az érintett településrész fizikai megújításán túl az ott élő lakosság szociális kohéziójának erősítése is. A környezeti- és gazdasági fenntarthatóságot jelentősen segíti az önkormányzati intézmények felújítása, energetikai korszerűsítése. A hosszú távú, társadalmi fenntarthatóság érdekében szükséges a közösségi terek megújítása, illetve a helyi identitás erősítése, illetve a közbiztonság javítása. Az érintett TOP intézkedések a városi jogállású települések vállalkozások és befektetők számára vonzó, környezeti szempontból fenntartható, család- és klímabarát városszerkezet kialakítását célzó projektjeit, továbbá a leromlott városi területek rehabilitációját támogatja. Forrás biztosítható továbbá a helyi közösséget és identitást erősítő akciók, helyi partnerségi együttműködések szervezése, erősítése irányuló projektek, valamint bűnmegelőzést, közlekedésbiztonság és közbiztonság javítását segítő intézkedések végrehajtására. A vonzó településkép, illetve a vállalkozásbarát településszerkezet segíthet a vállalkozások letelepedésében, így segítheti a TOP 1.1 intézkedésből megvalósuló iparterület fejlesztések kihasználtságát.

Külső koherencia, kiegészítő jelleg

A HKFS és Gyöngyös Város ITS-ének kapcsolata

AZ alábbi táblázat tartalmazza az összes beavatkozást, amelyek operatív programokhoz – köztük a TOP programokhoz kapcsolódnak.

Jövőkép	Gyöngyös a Mátra fővárosaként, vitális XXI. Századi központ a magyarországi modernizációban, gazdasági, a fenntarthatósági szempontjait érvényesítő, vonzó urbánus célpont			
Átfogó célok	Gazdasági	Térségi	Környezeti	Társadalmi
	Sokoldalú, innovatív és versenyképes helyi gazdaság kialakítása	A város térségi szerepkörének erősítése, szolgáltató várossá válása	Az életminőség javítása, az élhető városi környezet megteremtése	A településen és annak vonzáskörzetében a társadalmi kohézió erősítése
Középtávú Városi Célok				
	Munkahelyteremtés, foglalkoztatás intézkedés Kereskedelem és szolgáltatás fejlesztés intézkedés Turisztikai potenciál erősítése intézkedés Oktatásfejlesztési intézkedés	Egészségügyi szolgáltatások fejlesztése intézkedés Szociális szolgáltatások fejlesztése intézkedés	Közlekedésfejlesztési intézkedés Környezetvédelem intézkedés Parkosítás, játszóterek bővítése intézkedés Település rehabilitáció intézkedés Települési közműfejlesztés intézkedés	Közrend, közbiztonság intézkedés Kultúra, közművelődés támogatása intézkedés
Beavatkozások				
	Iparterület kialakítása a helyi kkv szektor megerősítése érdekében Kalló-völgy témapark kialakítása "Öreg néne őzikéje" mesepark kialakítása. Turisztikai célú kerékpárutak építése, fejlesztése	Háziorvosi rendelők, védőnői szolgálat felújítása, eszközbeszerzés Gyöngyös város óvodáinak és bölcsődéinek átalakítása, felújítása, állapotjavítása, eszközvásárlás. Társasházak felújítása Felnőtt szabadterei sporteszközök, rekreációs park kialakítása	Észak-nyugati városrész rehabilitációja Gyöngyös város dél-keleti részén csapadékvíz elvezetése ZÖLD VÁROS Gyöngyös-Mátrafüred területén rekreációs övezet fejlesztése	A TOP 2.1 intézkedéshez kapcsolódó soft projekt. Nemzetközi betyártalálkozó rendezvény hagyományának megteremtése Orvostörténeti múzeum kialakítása a régi kórház egyik épületében Petőfi út 30. alatti természettudományi raktár műemléképületének felújítása, kiállítótér létrehozása, a hozzá kapcsolódó infrastruktúra kiépítése

	<p>Önkormányzati intézmények energetikai korszerűsítése</p> <p>Strand fejlesztése (wellness jellegű medence kialakításával, valamint megújuló energiaforrások alkalmazásával)</p> <p>Intelligens város program</p> <p>Helyi termékklaszter rendszerben részvétel, infrastruktúra fejlesztés</p> <p>"Kékes az ország teteje" program kidolgozása, turisztikai infrastruktúrafejlesztés</p> <p>Klimatikus gyógyhely fejlesztés</p> <p>Részvétel az Einstein teleszkóp projekt előkészítésében</p> <p>Felsőoktatással együttműködve a képzési rendszer bővítése a város gazdasági igényei alapján</p> <p>Farkasmály fejlesztése</p>	<p>Kórház épületegyüttesére hasznosítási terv kidolgozása, végrehajtása</p>	<p>Gyalogátkelőhelyek kialakítása</p> <p>Körforgalmak kialakítása</p> <p>Útfejlesztések a városban</p> <p>A fenntartható közlekedés feltételeinek erősítését szolgáló útfejlesztések a városban</p> <p>Gyöngyös, Nyugati elkerülő út I.ütem</p> <p>Gyöngyös, Nyugati elkerülő út II.ütem</p> <p>Intermodális csomópont létrehozása</p> <p>Parkoló fejlesztés</p> <p>Akadálymentesítés</p> <p>Városi hidak felújítása</p> <p>Vasútpályaudvar rendezés</p> <p>Bel-, és külterületi kerékpárút hálózat kiépítése</p>	<p>Az Észak-nyugati városrész rehabilitációjához kapcsolódó társadalmi felzárkóztatást célzó programok</p> <p>Zsinagóga fejlesztése, közösségi funkciók kialakítása</p>
<p>Tervezett HKFS beavatkozási területek</p>	<p>Helyi és közösségi alapú gazdaság fejlesztése</p>	<p>Egészségfejlesztési, és életmód vezetési közösségi programok fejlesztése</p>	<p>A város közterületeinek kihasználása települési identitást erősítő tevékenységek révén</p>	<p>Gyöngyös kulturális erőforrásának megújítása</p> <p>Helyi közösségek részvételének és tudatosságának fokozása</p>

HKFS tartalmát befolyásoló, a település gazdasági és környezeti fejlődését és a befogadást támogató programok, szolgáltatások

A térségben lévő makrogazdasági programok illesztését az ITS elkészítésekor figyelembe vette Gyöngyös Város. Tekintettel arra, hogy a HKFS célrendszere, és beavatkozási logikája összhangban van az ITS-el, így biztosított a makrogazdasági programokkal történő illesztés is.

Mindamelletts konkrét beavatkozások kapcsán felvettük a kapcsolatot a programgazdákkal, a közös program alkotás eredményét a helyzetfeltárás fejezetben közöl táblázat tartalmazza.

A település -muzeálisintézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény 77. § szakasza szerinti - közművelődési rendelete

Helyhiány miatt a rendeletet nem közöljük.

3.3 SWOT

A helyzetfeltárásban jól azonosíthatóan bemutattuk a társadalom, gazdaság, környezet, közszolgáltatások helyzetét. Mivel a SWOT analízis elemenként azonosíthatóan a helyzetfeltárásra épül, a SWOT és a helyzetfeltárás közvetlen kapcsolatát összesítő táblázatban közöljük a SWOT-ot. Így a SWOT a fenti kategóriák kapcsán is teljessé válik. A terjedelmi okok miatt az összesítő táblázat első sorait közöljük, a logikát jól mutatja a táblarészlet, ezt követően egységes szerkezetben közöljük a SWOT analízist.

Erősségek

Az erősségek alatt mindenképpen megemlítenél a szervezetek Gyöngyös és a környék iránti elkötelezettsége és lokál patriotizmusa. A környék és a Mátra szeretet minden szervezetnél tetten érhető, leginkább természetesen a hagyományőrzőknél. A szervezeteket az összetartás és a kitartás jellemzi, valamint a folyamatos megújulás képessége.

Gyengeségek

Gyengeségek sajnálatos módon leginkább a munkaerő, eszköz és infrastruktúra hiányokból fakadnak. Munkaerőhiányt néhány szervezet jelzett csupán, de van olyan egyesület, amelynél a titkár személyének hiányából fakadóan jelenleg szüneteltetnie kell működését. Saját helyiségek hiánya több szervezetnél is gondot jelent, de vagy az alapítványhoz kapcsolódó intézményekben kapnak helyet, vagy a város egy-egy nagyobb kulturális intézménye szolgál számukra alkalmi helyszíneként. Az eszközpark elavultsága és hiányosságai mondhatni általános jelenség minden szervezet esetében.

Lehetőségek

Lehetőségként jó néhány esetben a kulturális élet, a borturizmus vagy éppen a hagyományőrzés fellendítése, népszerűsítése érdekében tematikus nagyobb hangvételű rendezvények lebonyolítását azonosítottuk. Minden szervezet szeretne hangsúlyosabb szerepet kapni a város életében a jövőre nézve.

Veszély

Nagy általánosságban a SWOT analízis alapján levonható következtetés, hogy minden szervezet tart az esetleges megerősödő konkurenciától, vagy éppen a bor turizmussal kapcsolatban a helyi borászok önállóságától. A közösségi terek, parkok fejlesztésénél a vandalizmus jelenthet nagy gondot, amennyiben nincsenek kellően felügyelve ezek a területek.

A helyzetelemzést, és a SWOT kapcsolatát bemutató mintatáblázat

				SWOT			
Helyzetfeltárás				Belső		Külső	
Sorszám	Szolgáltatás leírása	Szükséglet	Fejlesztési lehetőség	Erősség	Gyengeség	Lehetőségek	Veszélyek
1.	Gyöngyös város szellemi, kulturális, sport, épített örökség és egyéb értékeinek megbecsülése, gyarapítása, tovább örökítése.	A szervezetnek szüksége van egy irodahelyiségre, minden tag gyűlés vagy rendezvény alkalmával a városon belül található középületek, közterületek valamelyikében igyekeznek helyet találni. A már évek óta nagy sikerrel megrendezett XIX. Századi piacoz, korhű standokra és jelmezekre lenne szükségük. A Gyalogló naphoz kapcsolódóan a résztvevők díjazásában szeretnének segítséget.	A XIX. Századi piac korhű stand és jelmez igényeit figyelembe véve kell kialakítani a Gyöngyös Város Önkormányzata által fejleszteni kívánt fő téri piac konstrukcióját, úgy hogy az hétköznapi és egyben a 19. századhoz korhű piacként is tudjon funkcionálni. A jelmeztár bővítése is szükséges.	Erős civil aktivitás, önzetlen segítése a város rendezvényeinek	Nem rendelkeznek központi helyiséggel, amelyben a szervezői feladatokat és gyűléseket lebonyolíthatnák, eszközeiket raktározhatnák.	A XIX. Századi piac országos méretű rendezvényé alakítása	Az olyan árusítók hiánya akik hagyományos termékeket állítanak elő, és hajlandóak a XIX. Századi viseletben árusítani
2.	Gyöngyös honvédelmi, katonai hagyományainak, emlékeinek ápolása, bemutatása,.	A meglévő eszközpark modernizálására van szükség, illetve nagy az igény a lakosság részéről a táncoktatás és táncestek szervezése, ehhez kapcsolódóan a földszinti nagy terem padlózatának cseréje szükséges, és tükrös fal rész kialakítása.	Tánc rendezvényekhez kapcsolódóan padló burkolat cseréje és tükrös fal kialakítása	Rengeteg közösségi tér, és a szervezésben jártas személyzet	Elavult számítástechnikai és egyéb eszköz háttér	A város lakosságának igényeire felelve, táncestek és tánc oktatás szervezése a földszinti nagy teremben	Az épület külső megjelenése esetlegesen elriaszthat néhány a rendezvények iránt érdeklődőt

3.	Nagy múlttal rendelkező és elismert néptáncgyűttest működtet, táncos tehetségek gondozása, hagyomány őrzés és azok átadása a fiatalabb generációk számára.	Az alapítvány hang és fénytechnikai berendezései 20 évesek így már nem is biztonságos a használatuk, ezért elengedhetetlen a modernizálásuk. Az alapítvány tánc csoportja minden évben az új koreográfiához, új jelmezeket is készít, vásárol így az évek alatt felhalmozódott jelmezek már nem férnek a raktár helyiségben, új helyet kell kialakítani a tárolásra.	Az önkormányzat tervezett Művelődési ház fejlesztéséhez kapcsolódóan a jelmez és egyéb eszköz tároló helyiség bővítése, illetve rendezvényekhez kapcsolódó fejlesztésként az elavult hang és fénytechnika modernizálása és új jelmezek beszerzése.	Folyamatosan képesek megújulni, és az utánpótlásra is fokozott figyelmet fordítanak.	Elavult rendezvényi technika, és szűkös jelmez raktár	Saját, helyben szervezett tánc verseny szervezése akár több korosztálynak	Fejlesztések elmaradása miatt rendezvények súlypontja egyéb kedvezőbb anyagi háttérrel rendelkező területre koncentrálódik.
4.	Gyöngyös város kulturális, közművelődési eseményeinek szervezésében vesz részt, kapcsolódva a Magyar Kolping Szövetség munkájával	Az önkormányzat fejlesztési törekvéseivel maximálisan megegyező leírást adtak, az épület állagának, közösségi tereinek hiányosságairól. A rendezvényi fejlesztésekhez kapcsolódóan jelezték, hogy a hátrányos helyzetű látogatóik kiszolgálása érdekében szükséges egy mozgáskorlátozott mosdó kialakítása is.	Az önkormányzati kolpinggal kapcsolatos fejlesztési törekvéseivel maximálisan egyetértenek és támogatják azt.	A rendezvények lebonyolításában járatos személyzet, akik fokozott figyelmet fordítanak a hátrányos helyzetűeknek szánt eseményekre.	Az épület állaga és eszköz parkja is elavult	A hátrányos helyzetűek számára térségi szinten is jelentős rendezvények lebonyolítása, a már bejáratott rendezvények marketinggel való megtámogatása.	A hátrányos helyzetűekkel való nem megfelelő kommunikáció és bánásmód
5.	Kulturális örökség és hagyomány őrzés, a fiatalabb generáció számára továbbadás.	Az egyesület a mátrai hagyományok ápolását tűzte ki célul, ehhez kapcsolódóan rendezvényi elképzelésekkel rendelkeznek, minimális eszköz igényüket jelezték.	Hagyományőrző rendezvények szervezése, azokhoz kapcsolódó eszköz beszerzés	A mátrai hagyományok mélyreható ismerete	Nem igazán ismert a nagyközönség számára	A mátrai hagyományok újjáélesztése és elterjesztése akár tematikus rendezvényeken keresztül	Olyan hagyományok ápolása, melyekre esetleg más ország részek tartanak igényt, és vallják azt magukénak

A SWOT analízis

Belső		Külső	
Erősség	Gyengeség	Lehetőségek	Veszélyek
Nagy aktivitás, önzetlen segítése a város rendezvényeinek	Nem rendelkeznek központi helyiséggel, amelyben a szervezői feladatokat és gyűléseket lebonyolíthatnák, eszközeiket raktározhatnák.	A XIX. Századi piac országos méretű rendezvénné alakítása	Az olyan árusítók hiánya, akik hagyományos termékeket állítanak elő, és hajlandók a XIX. Századi viseletben árusítani
Rengeteg közösségi tér, és a szervezésben jártas személyzet	Elavult számítástechnikai és egyéb eszköz háttér	A város lakosságának igényeire felelve, táncestek és tánc oktatás szervezése a földszinti nagy terembe	Az épület külső megjelenése esetlegesen elriaszthat néhány a rendezvények iránt érdeklődőt
Folyamatosan képesek megújulni, és az utánpótlásra is fokozott figyelmet fordítanak.	Elavult rendezvényi technika, és szűkös jelmez raktár	Saját, helyben szervezett táncverseny szervezése akár több korosztálynak	A környék tánc egyesületeinek erősödés
A rendezvények lebonyolításában jártas személyzet, akik fokozott figyelmet fordítanak a hátrányos helyzetűeknek szánt eseményekre.	Az épület állaga és eszköz parkja is elavult	A hátrányos helyzetűek számára térségi szinten is jelentős rendezvények lebonyolítása, a már bejáratott rendezvények marketinggel való megtámogatása.	A hátrányos helyzetűekkel való nem megfelelő kommunikáció és bánásmód
A mátrai hagyományok mélyreható ismerete	Nem igazán ismert a nagyközönség számára	A mátrai hagyományok újjáélesztése és elterjesztése, akár tematikus rendezvényeken keresztül	Olyan hagyományok ápolása, melyekre esetleg más ország részek tartanak igényt, és vallják azt magukénak
Az iskola tanári karában jelentős az alapítványi tagok aránya.	Csupán az iskola támogatásának eszközeként működik az alapítvány	Saját helyben rendezett, nagyméretű jótékonyági rendezvény szervezése az iskola javára.	Az iskolát üzemeltető szervezet beleegezése
A tagok által képviselt jelentős szakmai háttér.	Az egyesület nem igazán közismert	További kutatások szervezése, és azok eredményeinek prezentálása akár egy	Az alapítvány által támogatott Mátra Múzeum jelenleg nem rendelkezik jogi

		múzeumi majális, vagy nyílt nap keretében	személyiséggel, fenntartója a Természettudományi Múzeum.
Hat település borászainak nagy részét foglalja magában.	Jelenleg tikár hiányában szünetel az egyesület	A mátrai borkultúra fellendítésének érdekében az egyesület újjáélesztése és helyi rendezvények lebonyolítása	A borászok önállósága és esetleges inaktivitása
Nagy aktivitás és szakmai háttér	Forrás és minőségi marketing hiány	Nem csak Gyöngyös városáét, de a térség turisztikai erejét képviselhetné. Kimondott Mátrát népszerűsítő kampány rendezvények, családi napok szervezése.	Az utazási irodák feltörése
Elszántság és lokál patriotizmus	Eszköz hiány	Az országban szinte egyedül állóan nagyon jó példát mutathatnak, miként működhet egy alapítvány által szervezett mentő alakulat.	Korlátozott források
Szimbiózisban való működés a Vidróczki tánc együttesel	Elavult rendezvényi technika, és szűkös jelmeztár	A Néptánc Fesztiválon résztvevő országok számának bővítése	Hasonló tematikájú fesztiválok az ország más területein
A zenekar ismert és elismert a térségben, minden kulturális és zenei eseményen szívesen látják őket.	Az új kották beszerzése nehézséget okoz, amely elengedhetetlen ahhoz, hogy folyamatosan friss tudjon maradni a kórus repertoárja. Az utánpótlás hiánya.	Országos jelentőségű, de helyben szervezett kórus fesztivál, kórus verseny szervezése a város többi kórusával együttműködve	A körzetben található egy minden évben megrendezésre kerülő hasonló fesztivál
Majd harminc éves zenei múlt, és az ezzel járó elismertség a térségben	Próbák, koncertek helyszínének biztosítása valamint kották utánpótlásának korlátai	Országos jelentőségű, de helyben szervezett kórus fesztivál, kórus verseny szervezése a város többi kórusával együttműködve	A körzetben található egy minden évben megrendezésre kerülő hasonló fesztivál
Kitartó tehetség gondozás és felkutatás	Saját galéria hiánya	Egy galéria kialakítás lehetőségeinek a felmérése, amelyet	A fiatal tehetségek esetleges hiánya

		üzemeltethetnének, illetve művészeti estek, napok, rendezvények szervezése	
Szervezői jártasság és szaktudás	Új eddig ismeretlen sport terület	A jégpálya egy új sportággal bővítené a város sport lehetőségeinek kínálatát, amelyre nagy az igény a lakosság részéről.	A gazdaságos működtetés és fenntartás megszervezése
Nagyfokú rálátás a környék és a város borkultúrájára és igényeire	Jelenleg elég sivár a terület összképe	Kisebb, meghittebb rendezvények lebonyolítására alkalmas udvar kialakítása, ahol a fő téma a mátrai borok	A Fő térhez közvetlen közeli elhelyezkedés
Remek borok találhatóak a környéken	Nehezen szervezhetőek össze a boros gazdák	A mátrai borok népszerűsítése, nagyobb turisztikai vonzerőt eredményez	A többi borvidék előretörése
Önkormányzati szándék	Jelenleg nem sok rendezvénynek ad helyet	Hallgatva a lakosság és az idelátogató turisták igényeire egy mátrafüredi rendezvényter kialakítása és annak folyamatos programokkal való feltöltése	Nem túl frekvenciát elhelyezkedés
Szakmai háttér és rendezvények szervezésében való jártasság. A környék és a város lakói számára már ismert és bejáratott rendezvény helyszín.	Korlátozott számú parkolóhely	Nem csak a város, hanem a térség kulturális helyszínévé alakítása a művelődési háznak, fellendítheti a város turizmusát és mindennapi életét.	Olyan fellépők megtalálása, amelyek sok embert vonzanak, és nem jelentenek drasztikus jegy árat
Frekvenciát elhelyezkedés, bejáratott rendezvény tér	Rossz idő esetén korlátozott használat, nyári melegben a környező épületek által fokozott a hőhatás	Gyöngyös város meghatározó, impozáns városképi eleme lehet, amely nagy befogadó képességű rendezvény térként funkcionál	A rendezvényeken a nagyobb fellépők trendekhez illeszkedő felkutatása
A rendezvények lebonyolításában járatos	Az épület állaga és	A hátrányos helyzetűek számára térségi szinten	A hátrányos helyzetűekkel való nem

személyzet, akik fokozott figyelmet fordítanak a hátrányos helyzetűeknek szánt eseményekre.	eszköz parkja is elavult	is jelentős rendezvények lebonyolítása, a már bejáratott rendezvények marketinggel való megtámogatása.	megfelelő kommunikáció és bánásmód
Fiatalos lendület és a zene szeretete	Nem régiben alakult egyesület révén tapasztalat és eszköz hiány	A hagyományosak mondható városi kórus zenekarok mellett egy új zenei irányt képviselhetnek a város kulturális életében.	Nehéz ismertséget szerezni jelenleg az zenei életben
A környező borok és bortermelők ismertsége, borkóstoltatáshoz és egyéb borhoz kapcsolódó rendezvényekben való jártasság.	Gyenge marketing erő	Egy virágzó borászati központként működhetne, ahol a térség legjobb borai a legnagyobb választékban vásárolhatók és kóstolhatók meg.	A szupermarketekben is megtalálható borok, és azok alacsony ára
Új építésű, modern	A marketing országos szinten nem túl erős	A Mátra alsóbb részein egyetlen szállásadó, ahol mindenki megtalálhatja az anyagi kereteinek megfelelő szállásformát	A Mátra felsőbb részein már működnek nagy szállodák
Késsel, mint nagy turisztikai attrakcióval kapcsolatos tapasztalat	Jelenleg nem rendelkeznek játszótérrel	A játszópark akár gyereknapok helyszínül is szolgálhat, ezeken keresztül egy nagyon nagy piaci részt a családos embereket megcélözva.	Az egész éves látogató szám és érdeklődés fenntartása.
Késsel, mint nagy turisztikai attrakcióval kapcsolatos tapasztalat	Elavult kiépített infrastruktúra	A korszerűsítés újra vissza adhatja Kékestető "régii fényét" és turisztikai vonzó erejét. Magyarország legmagasabb pontján koncertek, estek szervezése rengeteg célcsoportot megmozgathat a helyiektől a turistákig.	Az egész éves látogató szám és érdeklődés fenntartása.
Egyre nagyobb piaci érdeklődés mutatkozik a helyi és kézműves	Az esetleges rosszan termő időszakok visszavethetik a termék	Olyan frekventált helyen található piac kialakítása, amely a vásárlók számára könnyen	

termékek iránt	mennyiséget.	megközelíthető, és a helyi termelőknek is teret biztosít.	Vándor és nem helyi érdekeltségű árusítók kiszűrése
Nem rég nyílt szórakozóhely, színvonalas fellépőkkel minden műfajból	Nehézkes parkolás	A frekvenciált elhelyezkedéséből fakadóan, bármilyen városi rendezvényen érdemben részt vehet, akár sajátot is szervezhet.	Nagy konkurencia
Nagy szakmai múlttal rendelkező egyesület, aminek fontosak a hagyományok	A taggyűlések helyszínének megszervezése	Az "ország zászlaja" nevű műemlék visszaállítása egy újabb látványossága lehet a városnak.	Forrás hiány
A területen jelentős a turista forgalom	Jelenlegi turista útvonalak kitérítettségének hiánya	A terület nagy hiányosságát pótolná a projekt megvalósulása, és egy újabb az oda látogató helyeket és turistákat szolgálja ki.	A téli természeti erők
A belvárosban elég nagy számban találhatóak ilyen kapuk	A nyitott kapuk összekötő útvonalának kialakítása nagy feladat	A kapualjak összenyitásával akár egy bor utat is ki lehet alakítani, ahol minden kapualjban különböző mátrai borokat lehet kóstolni egy központi rendezvényen egybe kötve	Alkalmas az ott élők nyugalmanak megzavarására
Fontos információkkal szolgálna a lakosság részére	A megfelelő oszlop kiválasztása és kihelyezése	Egy modern város képeinek elengedhetetlen eleme, amely információval látja el a helyieket és az ide látogató turistákat egyaránt, több nyelven.	Állagmegóvás kivitelezése
Nagy lakosság szám a környéken	Korlátozott számú parkolóhely	A mérges úti több emeletes lakások rengeteg családnak adnak otthont, az ő	Állagmegóvás kivitelezése

		szociális és kulturális életükre lenne pozitív hatással a színpad és az oda szervezett rendezvények megvalósulása.	
Rengeteg a közelben élő család	A zöldfelületek állaga nem kielégítő	Közvetlen környezetében élők életterének javítása érdekében zöld területek kialakítása	Az új zöld területek kezdeti időszakban való ápolása, kedvezőtlen időjárás esetleges károkozása
Nagy lakosság szám a környéken	Hiányos alap infrastruktúra	A közvetlen környezetében élők szórakozási és kikapcsolódási lehetőségeit bővítheti.	Állagmegóvás kivitelezése

3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása

A helyzetfeltárás fejezetben bemutattuk, hogy mik azok a meglévő programok amelyek stabil alapot biztosítanak a HKFS végrehajtásához. Egyúttal azonosításra kerültek a fejlesztési célok, valamint a fejlesztési szükségletek. A SWOT analízis fenti információkból táplálkozott. A helyzetelemzés adatai, valamint a SWOT elemei közös egyértelműen megfeleltethető adatbázisban került tárolásra, ezekből kerültek levezetésre a fejlesztési szükségletek, illetve ezekből csoportosítással kerültek meghatározásra a HKSF beavatkozásai. Sajnos jelen dokumentáció nem teszi lehetővé a teljes rendelkezésre álló elektronikus adatbázis közzétételét, ezért a logikát ismertetve, néhány fontosabb programon keresztül mutatjuk be a beavatkozási logikát.

SWOT Belső		SWOT Külső		Fejlesztési szükséglet
Erősség	Gyengeség	Lehetőségek	Veszélyek	A beavatkozási terület/művelet megnevezése
Nagy aktivitás, önzetlen segítése a város rendezvényeinek	Nem rendelkeznek központi helyiséggel, amelyben a szervezői feladatokat és gyűléseket lebonyolíthatnák, eszközeiket raktározhatnák.	A XIX. Századi piac országos méretű rendezvényé alakítása	Az olyan árusítók hiánya akik hagyományos termékeket állítanak elő, és hajlandóak a XIX. Századi viseletben árusítani	Kulturális infrastruktúra fejlesztése
Rengeteg közösségi tér, és a szervezésben jártas személyzet	Elavult számítástechnikai és egyéb eszköz háttér	A város lakosságának igényeire felelve, táncestek és tánc oktatás szervezése a földszinti nagy teremben	Az épület külső megjelenése esetlegesen elriaszthat néhány a rendezvények iránt érdeklődőt	Egészségfejlesztési közösségi programok szervezése
Folyamatosan képesek megújulni, és az utánpótlásra is fokozott figyelmet fordítanak.	Elavult rendezvényi technika, és szűkös jelmez raktár	Saját, helyben szervezett tánc verseny szervezése akár több korosztálynak	A környék tánc egyesületeinek erősödése	Kulturális infrastruktúra fejlesztése
A rendezvények lebonyolításában jártos személyzet, akik fokozott figyelmet fordítanak a hátrányos helyzetűeknek szánt eseményekre.	Az épület állaga és eszköz parkja is elavult	A hátrányos helyzetűek számára térségi szinten is jelentős rendezvények lebonyolítása, a már bejáratott rendezvények marketinggel való megtámogatása.	A hátrányos helyzetűekkel való nem megfelelő kommunikáció és bánásmód	Kulturális infrastruktúra fejlesztése
A mátrai hagyományok mélyreható ismerete	Nem igazán ismert a nagyközönség számára	A mátrai hagyományok újjáélesztése és elterjesztése akár tematikus rendezvényeken keresztül	Olyan hagyományok ápolása, melyekre esetleg más ország részek tartanak igényt, és vallják azt magukénak	Kulturális infrastruktúra fejlesztése
Az iskola tanári karában jelentős az alapítványi tagok aránya.	Csupán az iskola támogatásának eszközeként működik az alapítvány	Saját helyben rendezett, nagy méretű jótékonyági rendezvény szervezése az iskola javára.	Az iskolát üzemeltető szervezet beleegyezése	Társadalmi integrációt erősítő közösségfejlesztési programok fejlesztése
A tagok által képviselt jelentős szakmai háttér.	Az egyesület nem igazán közismert	További kutatások szervezése, és azok eredményeinek prezentálása akár egy	Az alapítvány által támogatott Mátra Múzeum jelenleg nem rendelkezik jogi személyiséggel, fenntartója a	Kulturális infrastruktúra fejlesztése

		múzeumi majális, vagy nyílt nap keretében	Természettudományi Múzeum.	
Hat település borászainak nagy részét foglalja magában.	Jelenleg tikár hiányában szünetel az egyesület	A mátrai borkultúra fellendítésének érdekében az egyesület újjáélesztése és helyi rendezvények lebonyolítása	A borászok önállósága és esetleges inaktivitása	Kisléptékű identitást fejlesztő lokális gazdasági rendezvények támogatása
Nagy aktivitás és szakmai háttér	Forrás és minőségi marketing hiány	Nem csak Gyöngyös városát de a térség turisztikai erejét képviselhetné. Kimondott Mátrát népszerűsítő kampány rendezvények, családi napok szervezése.	Az utazási irodák feltörése	Kisléptékű identitást fejlesztő lokális gazdasági rendezvények támogatása
Elszántság és lokál patriotizmus	Eszköz hiány	Az országban szinte egyedül állóan nagyon jó példát mutathatnak miként működhet egy alapítvány által szervezett mentő alakulat.	Korlátozott források	Egészségfejlesztési közösségi programok szervezése
Szimbiózisban való működés a Vidróczki tánc együttessel	Elavult rendezvényi technika, és szűkös jelmeztár	A Néptánc Fesztiválon résztvevő országok számának bővítése	Hasonló tematikájú fesztiválok az ország más területein	Kulturális infrastruktúra fejlesztése
A zenekar ismert és elismert a térségben, minden kulturális és zenei eseményen szívesen látják őket.	Az új kották beszerzése nehézséget okoz, amely elengedhetetlen ahhoz, hogy folyamatosan friss tudjon maradni a kórus repertoárja. Az utánpótlás hiánya.	Országos jelentőségű, de helyben szervezett kórus fesztivál, kórus verseny szervezése a város többi kórusával együttműködve	A körzetben található egy minden évben megrendezésre kerülő hasonló fesztivál	Kulturális infrastruktúra fejlesztése
Majd harminc éves zenei múlt, és az ezzel járó elismertség a térségben	Próbák, koncertek helyszínének biztosítása valamint kották utánpótlásának korlátai	Országos jelentőségű, de helyben szervezett kórus fesztivál, kórus verseny szervezése a város többi kórusával együttműködve	A körzetben található egy minden évben megrendezésre kerülő hasonló fesztivál	Kulturális infrastruktúra fejlesztése
Kitartó tehetség gondozás és felkutatás	Saját galéria hiánya	Egy galéria kialakítás lehetőségeinek a felmérése	A fiatal tehetségek esetleges hiánya	Kulturális infrastruktúra fejlesztése

		amelyet üzemeltethetnének, illetve művészeti estek, napok, rendezvények szervezése		
Szervezésbeli jártasság és szaktudás	Új eddig ismeretlen sport terület	A jégpálya egy új sportággal bővítené a város sport lehetőségeinek kínálatát, amelyre nagy az igény a lakosság részéről.	A gazdaságos működtetés és fenntartás megszervezése	Kulturális infrastruktúra fejlesztése
Nagy fokú rálátás a környék és a város borkultúrájára és igényeire	Jelenleg elég sivár a terület összképe	Kisebb, meghittebb rendezvények lebonyolítására alkalmas udvar kialakítása, ahol a fő téma a mátrai borok	A Fő térhez közvetlen közeli elhelyezkedés	Kulturális infrastruktúra fejlesztése
Remek borok találhatóak a környéken	Nehezen szervezhetőek össze a boros gazdák	A mátrai borok népszerűsítése, nagyobb turisztikai vonz erőt eredményez	A többi borvidék előretörése	Lokális kulturális háttérrel rendelkező gasztrokulturális programok fejlesztése
Önkormányzati szándék		Hallgatva a lakosság és az idelátogató turisták igényeire egy Mátrafüredi rendezvénytér kialakítása és annak folyamatos programokkal való feltöltése	Nem túl frekvenciált elhelyezkedés	Kulturális infrastruktúra fejlesztése
Szakmai háttér és rendezvények szervezésében való jártasság. A környék és a város lakói számára már ismert és bejáratos rendezvény helyszín.	Korlátozott számú parkolóhely	Nem csak a város hanem a térség kulturális helyszínévé alakítása a művelődési háznak, fellendítheti a város turizmusát és mindennapi életét.		Kulturális infrastruktúra fejlesztése
Frekvenciált elhelyezkedés, bejáratos rendezvény tér	Rossz idő esetén korlátozott használat	Gyöngyös város meghatározó, impozáns városképi eleme lehet, amely nagy befogadó		Kulturális infrastruktúra fejlesztése

		képességű rendezvény térként funkcionál		
A rendezvények lebonyolításában járatos személyzet, akik fokozott figyelmet fordítanak a hátrányos helyzetűeknek szánt eseményekre.	Az épület állaga és eszköz parkja is elavult	A hátrányos helyzetűek számára térségi szinten is jelentős rendezvények lebonyolítása, a már bejáratott rendezvények marketinggel való megtámogatása.	A hátrányos helyzetűekkel való nem megfelelő kommunikáció és bánásmód	Kulturális infrastruktúra fejlesztése
Fiatalos lendület és a zene szeretete	Nem régiben alakult egyesület révén tapasztalat és eszköz hiány	A hagyományosak mondható városi kórus zenekarok mellett egy új zenei irányt képviselhetnek a város kulturális életében.		Kulturális infrastruktúra fejlesztése
Meglévő és működő strand és uszoda		A hétköznapi strand és uszoda funkciók mellett új a városban eddig nem lévő fiziológia és mentális fejlesztésre szolgáló foglalkozások szervezése		Innovatív életmódvezetési, és egészségfejlesztési eszközök kialakítása, és bevezetése
A környező borok és bortermelők ismertsége, borkóstoltatásos és egyéb borhoz kapcsolódó rendezvényekben való jártasság.	Gyenge marketing erő	Egy virágzó borászati központként működhetne, ahol a térség legjobb borai a legnagyobb választékban vásárolhatók és kóstolhatók meg.	0	Lokális kulturális háttérrel rendelkező gasztrokulturális programok fejlesztése
Kéessel mint nagy turisztikai attrakcióval kapcsolatos tapasztalat		A játszópark akár gyereknapiak helyszínéül is szolgálhat, ezeken keresztül egy nagyon nagy piaci részt a családok embereket megcélözva.	Az egész éves látogató szám és érdeklődés fenntartása.	Szabadidős egészségfejlesztési infrastruktúra fejlesztése
Kéessel mint nagy turisztikai attrakcióval kapcsolatos tapasztalat		A korszerűsítés újra vissza adhatja Kékestető "régi fényét" és turisztikai vonzó erejét. Magyarország	Az egész éves látogató szám és érdeklődés fenntartása.	Szabadidős egészségfejlesztési infrastruktúra fejlesztése

		legmagasabb pontján koncertek,estek szervezése rengeteg célcsoportot megmozgathat a helyiektől a turistákig.		
Egyre nagyobb piaci érdeklődés mutatkozik a helyi és kézműves termékek iránt		Olyan frekventált helyen található piac kialakítása amely a vásárlók számára könnyen megközelíthető, és a helyi termelőknek is teret biztosít.	Az esetleges rosszan termő időszakok visszavethetik a termék mennyiségét.	Kisléptékű identitást fejlesztő lokális gazdasági rendezvények támogatása
Nem rég nyílt szórakozóhely, színvonalas fellépőkkel minden műfajból		A frekventált elhelyezkedéséből fakadóan, bármilyen városi rendezvényen érdemben részt vehet, akár sajátot is szervezhet.		Gyöngyös történelmi városközpontjának kisléptékű infrastrukturális fejlesztése
Nagy szakmai múlttal rendelkező egyesület, aminek fontosak a hagyományok		Az "ország zászlaja" nevű műemlék visszaállítása egy újabb látványossága lehet a városnak.		Innovatív lokális hálózatosodást támogató rendezvénysorozat fejlesztése
A területen jelentős a turista forgalom		A terület nagy hiányosságát pótolná a projekt megvalósulása, és egy újabb az oda látogató helyeket és turistákat szolgálna ki.		Egészségfejlesztési közösségi programok szervezése
A belvárosban elég nagy számban találhatóak ilyen kapuk	Alkalmas az ott élők nyugalmanak megzavarására	A kapualjak összenyitásával akár egy bor utat is ki lehet alakítani, ahol minden kapu aljban különböző mátrai borokat lehet kóstolni egy központi rendezvénnyel egybe kötve		Gyöngyös történelmi városközpontjának kisléptékű infrastrukturális fejlesztése
Fontos információkkal szolgálna a lakosság részére	A megfelelő oszlop kiválasztása és kihelyezése	Egy modern város képének elengedhetetlen eleme,	Vandalizmus	Gyöngyös történelmi városközpontjának kisléptékű

		amely információval látja el a helyieket és az idelátogató turistákat egyaránt, több nyelven.		infrastrukturális fejlesztése
Nagy lakkosság szám a környéken	Korlátozott számú parkolóhely	A mérges úti több emeletes lakások rengeteg családnak adnak otthont, az ő szociális és kulturális életükre lenne pozitív hatással a színpad és az oda szervezett rendezvények megvalósulása.		lakótömbökben közösségi pontok kialakítása, identitásnövelő programok kialakításával
Rengeteg a közelben élő család		A közvetlen környezetében élők szórakozási és kikapcsolódási lehetőségeit bővítheti.		lakótömbökben közösségi pontok kialakítása, identitásnövelő programok kialakításával
Nagy lakkosság szám a környéken		A közvetlen környezetében élők szórakozási és kikapcsolódási lehetőségeit bővítheti.		lakótömbökben közösségi pontok kialakítása, identitásnövelő programok kialakításával

4. A stratégia jövőképe

<hr/> <p><i>Gyöngyös a Mátra fővárosaként, vitális XXI. Századi központ a magyarországi modernizációban, gazdasági, a fenntarthatósági szempontjait érvényesítő, vonzó urbánus célpont</i></p> <hr/>				
Jövőkép				
Átfogó célok	Gazdasági	Térségi	Környezeti	Társadalmi
	Sokoldalú, innovatív és versenyképes helyi gazdaság kialakítása	A város térségi szerepkörének erősítése, szolgáltató várossá válása	Az életminőség javítása, az élhető városi környezet megteremtése	A településen és annak vonzáskörzetében a társadalmi kohézió erősítése
HKFS specifikus célok				
	Helyi és közösségi alapú gazdaság fejlesztése		A város közterületeinek kihasználása települési identitást erősítő tevékenységek révén	Gyöngyös kulturális erőforrásának megújítása
			Egészségfejlesztési, és életmódvezetési közösségi programok fejlesztése	Helyi közösségek részvételének és tudatosságának fokozása

5. A stratégia célhierarchiája

A beavatkozási terület/művelet megnevezése	Célok	Célcsoportok	Indikátorok
Kisléptékű identitást fejlesztő lokális gazdasági rendezvények támogatása	Helyi és közösségi alapú gazdaság fejlesztése	Település lakossága, turisták, termelők	I1, I2
Lokális kulturális háttérrel rendelkező gasztrokulturális programok fejlesztése	Helyi és közösségi alapú gazdaság fejlesztése	Település lakossága, turisták, szolgáltatók	I1, I2
lakótömbökben közösségi pontok kialakítása, identitásnövelő programok kialakításával	A város közterületeinek kihasználása települési identitást erősítő tevékenységek révén	Település lakossága	I1, I2, I4
Gyöngyös történelmi városközpontjának kisléptékű infrastruktúráis fejlesztése	A város közterületeinek kihasználása települési identitást erősítő tevékenységek révén	Település lakossága, turisták, szolgáltatók	I1, I2, I3, I4
Szabadidős egészségfejlesztési infrastruktúra fejlesztése	Egészségfejlesztési, és életmódvezetési közösségi programok fejlesztése	Település lakossága, turisták, szolgáltatók	I1, I2, I3, I4
Egészségfejlesztési közösségi programok szervezése	Egészségfejlesztési, és életmódvezetési közösségi programok fejlesztése	Település lakossága	I1, I2
Innovatív életmódvezetési, és egészségfejlesztési eszközök kialakítása, és bevezetése	Egészségfejlesztési, és életmódvezetési közösségi programok fejlesztése	Település lakossága	I1, I2, I3, I4
Kulturális infrastruktúra fejlesztése	Gyöngyös kulturális erőforrásának megújítása	Település lakossága, turisták, szolgáltatók	I1, I2, I3, I4
Társadalmi integrációt erősítő közösségfejlesztési programok fejlesztése	Helyi közösségek részvételének és tudatosságának fokozása	Település lakossága	I1, I2
Innovatív lokális hálózatosodást támogató rendezvénysorozat fejlesztése	Helyi közösségek részvételének és tudatosságának fokozása	Település lakossága, turisták, szolgáltatók	I1, I2

Indikátorok	
Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztési stratégiával érintett települések lakosság száma (fő)	I1
A kormányzati, önkormányzati, ill. társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati szervezetek által a HFS (HKFS) keretében tervezett és végrehajtott programok száma (db)	I2
Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek (m2)	I3
Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek (m2)	I4

6. Cselekvési terv

6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása

Ez a fejezet tartalmazza, hogy milyen műveletekkel kívánják elérni a kitűzött célokat.

A helyzetfeltárás, a szükségletek, a célok és a tervezett műveletek

Sorszám	A beavatkozási terület/művelet megnevezése	Kulcsprojektek	Indoklás, alátámasztás	Specifikus cél	A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása	Kiegészítő jelleg, lehatárolás	A művelet / helyi felhívás célcsoportja	A kiválasztási kritériumok, alapelvek	Tervezett forrás	A megvalósítás tervezett időintervalluma	Támogató alap Erfa/Esza
1	Kisléptékű identitást fejlesztő lokális gazdasági rendezvények támogatása		A közösségi és helyi gazdaság lokális fejlesztésének megvalósulásához való hozzájárulást erősíti a beavatkozás úgy, hogy megvalósulhat az itt élők életfeltételeinek	Helyi és közösségi alapú gazdaság fejlesztése	Helyi infrastruktúra fejlesztéshez kapcsolódó fejlesztés, mely kapcsán mind az infrastrukturális fejlesztések, mind az immateriális	A tervezett fejlesztés kapcsolódik a korábbi, a város központi területét érintő ERFA fejlesztésekhez. A program kapcsolódhat egyéb	Település lakossága, turisták, termelők	A projekt megvalósításával létrejövő új szolgáltatások száma, kialakított infrastruktúra nagysága,	32 000 000 HUF	2016. december-2017. december	Erfa

			javítása, új vállalkozások megtelepülése lehetséges. A közösségi alapú gazdaságfejlesztés eredményeként erősíthető lesz a kisvárosias, sajátos arculatú városkép, erősíthetővé válik a szolgáltató szektor jelenléte.		javak és eszközök beszerzése is támogatható.	infrastrukturális fejlesztésekhez, GINOP keretében vállalkozásfejlesztéshez kapcsolódó projektekhez, vállalkozásindításhoz és munkahelyteremtéshez kapcsolódó központi költségvetési forrásokhoz.		közvetett illetve közvetlen munkahelymegtartás.			
2	Lokális kulturális háttérrel rendelkező gasztrokulturális programok fejlesztése		A közösségi alapú helyi gazdaságfejlesztés innovatív, újszerű szolgáltatások kialakítását teszi lehetővé, mely hozzájárul a lakossági igények kielégítése által a tervezett megvalósítási területen feltárt lehetőségek erősítését, azaz lehetővé válik a turisztikai-, vendéglátó- és szolgáltató szektor erősítése úgy, hogy megerősödik a sajátos arculat, mint helyi erősség. Megvalósulhat az erős térségi marketingtevékenység	Helyi és közösségi alapú gazdaság fejlesztése	Helyi infrastruktúra és szolgáltatások kialakításához kapcsolódó fejlesztés, mely kapcsán mind az infrastrukturális fejlesztések, mind az immateriális javak és eszközök beszerzése is támogatható.	A tervezett fejlesztés illeszkedik a jelenleg is a város területén megvalósuló programokhoz. Kiegészíti a korábbi infrastrukturális fejlesztéseket, mely által a városban központi, rendezvények lebonyolítására is alkalmas összefüggő, gépjárműforgalomtól elzárt terület jött létre. A program a jelen fejlesztésekkel is szinergiát mutat, hiszen az eredmények hosszú távon képesek a kapacitásigényeket kielégíteni.	Település lakossága, turisták, szolgáltatók	A projekt által kialakított új programok száma, a rendezvényen részt vevő szolgáltatók száma.	64 000 000 HUF	2016.december-2020.december	Esza

			g, mely hozzájárul a térség ismertségéhez.								
3	lakótömbökben közösségi pontok kialakítása, identitásnövelő programok kialakításával		A települési identitást erősítő tevékenység által a város közterületeinek kihasználtsága nő, így kihasználásra kerülnek a fejlesztésekre alkalmas, jelenleg rendelkezésre álló területek, a lakótelepek állapota tovább javítható.	A város közterületeinek kihasználása települési identitást erősítő tevékenységek révén	Helyi identitástudatot és közösségi összetartást erősítő infrastrukturális fejlesztések eszközbeszerzése kkel összekapcsolva. Városrészi közösségi terek infrastrukturális felújítása, eszközfejlesztése, a szolgáltatások befogadására alkalmas terek kialakítása.	A tervezett fejlesztés kapcsolódik a lakótömböket érintő felújítási programokhoz, a lakóközösségeket érintő soft jellegű programok kiegészítője.	Település lakossága	Felújított közösségi pontok száma, a közösségi pontok által elért lakosság száma.	56 000 000 HUF	2017.dece mber-2019.dece mber	Esza
4	Gyöngyös történelmi városközpontjának kisléptékű infrastrukturális fejlesztése		A város közttereinek kihasználása, a közterületek funkcionális összekapcsolása által megvalósulhat a történelmi városszerkezet mindenki számára áttekinthetővé és élhetővé válásával. A fejlesztések eredményeként erősödhet és ismertté válhat a kisváros sajátos arculatának kiemelése, a	A város közterületeinek kihasználása települési identitást erősítő tevékenységek révén	Közösségi tér funkció erősítése, kulturális gazdasághoz is kapcsolódó tevékenységekre alkalmas terek kialakítása, összekapcsolása.	A közösségfejlesztő programok szorosan kapcsolódnak a közterületeken eddig megvalósult fejlesztésekhez, középületek megújításához.	Település lakossága, turisták, szolgáltatók	Érintett településrész nagysága, újonnan kialakított közösségi tér.	91 360 000 HUF	2016.dece mber-2020.dece mber	Erfa

			hangulatos terek és udvarok funkcionális kihasználása.								
5	Szabadidős egészségfejlesztési infrastruktúra fejlesztése	Kékestetőn szabadidős infrastruktúra fejlesztés	Szabadidős egészségfejlesztési infrastruktúra fejlesztése, mely által erősödik az országos jelentőségű kiránduló és sportterület, a gyógyhely ismertsége. A terület egyedi lehetőségéből adódóan kapcsolódás lehetséges a rekreációs fejlesztésekhez közvetetten és közvetlenül egyaránt.	Egészségfejlesztési, és életmódvezetési közösségi programok fejlesztése	Szabadidős infrastruktúra kialakításának támogatása, mely mind a fiatal, mind az idősebb korosztály aktív időtöltését támogatja. A fiatalok számára aktív időtöltést, míg az idősebb korosztály számára közösségi tevékenységet biztosít.	A terület egyedi klimatikus gyógyhelyhez kapcsolódó fejlesztésének kiegészítéseként jól definiálható.	Település lakossága, turisták, szolgáltatók	Megújult terület nagysága.	70 000 000 HUF	2016. december-2017. december	Erfa
6	Egészségfejlesztési közösségi programok szervezése		Életvezetéssel és egészségfejlesztéssel kapcsolatos közösségi programok szervezése. A fejlesztések által közvetetten a szolgáltató szektor erősödése várható úgy, hogy az eddig kihasználatlan területekben rejlő lehetőségek is kiaknázásra kerülhetnek.	Egészségfejlesztési, és életmódvezetési közösségi programok fejlesztése	Közösségi terek funkcióinak bővítése a közösségi időtöltés infrastruktúrájának kialakítása által.	A projektek illeszkedhetnek és kiegészíthetők az eddigi közterületi fejlesztéseket, kapcsolódnak a tervezett hazai forrású programok megvalósításához.	Település lakossága	Lebonyolított programok száma.	88 000 000 HUF	2016. december-2020. december	Esza
7	Innovatív életmódvezetési, és egészségfejlesztési		Életvezetéssel és egészségfejlesztéssel kapcsolatos közösségi programok	Egészségfejlesztési, és életmódvezetési közösségi	Közösségi tér szolgáltatások fejlesztése az egészségfejlesztés	A közösségi terek infrastrukturális fejlesztéséhez közvetlenül	Település lakossága	Szolgáltatások által elért lakosság száma.	72 000 000 HUF	2016. december-2020. december	Esza

	ési eszközök kialakítása, és bevezetése		szervezése. A fejlesztések által közvetetten a szolgáltató szektor erősödése várható úgy, hogy az eddig kihasználatlan területekben rejlő lehetőségek is kiaknázásra kerülhetnek.	programok fejlesztése	i és életmódvezetési programok megvalósításán keresztül.	kapcsolható fejlesztések.					
8	Kulturális infrastruktúra fejlesztése	Mátra Művelődési központ infrastrukturális fejlesztése	Gyöngyös jelentős kulturálishagyományokkal rendelkező, szolgáltató szektor fejlesztésében előre mutató lehetőségeket rejt.	Gyöngyös kulturális erőforrásának megújítása	Innovatív, területi közösségi szolgáltatást biztosító intézmény felújítása, eszközfejlesztése.	A közösségfejlesztési projektek közvetlen kapcsolódási pontja az intézmény, mint programszervező, lebonyolító. Az intézmény külső felújítása európai uniós forrásból valósul meg.	Település lakossága, turisták, szolgáltatók	Felújított intézmény alapterülete.	160 000 000 HUF	2016. december-2018. december	Erfa
9	Társadalmi integrációt erősítő közösségfejlesztési programok fejlesztése		A helyi identitástudatot erősítő, a városban rejlő értékek feltárását és kiaknázását megvalósító lehetőségek kihasználása a jelenleg is jelentős részvétellel bíró civil szerveződések által.	Helyi közösségek részvételének és tudatosságának fokozása	Helyi identitástudatra, helytörténeti és helyi sajátosságokra épülő programok megvalósítása, a városhoz való kötődés erősítése.	Kapcsolódik az egyéb infrastrukturális közösségi fejlesztésekhez, a kulturális terek megújításához, az eddig megvalósult iskolai fejlesztési programokhoz, az intézményekben már kialakított eszközállományhoz.	Település lakossága	Civil kezdeményezésbe bevont érintettek száma.	34 640 000 HUF	2016. december-2020. december	Esza
10	Innovatív lokális hálózatosodást támogató		Helyi közösségi összetartozás erősítése, a város	Helyi közösségek részvételének és	Helyi társadalmi összetartozást, helytörténeti és	A visszaállításra kerülő országzászlóhoz	Település lakossága, turisták,	Megvalósított program száma.	8 000 000 HUF	2016. december-2017. december	Esza

	rendezvénysorozat fejlesztése	adottságait kihasználó történelmi tudatosság erősítése.	tudatosságának fokozása	honismereti örökségi program megvalósítása.	kapcsolódó program, mely illeszkedik az egyéb, iskolai oktatáshoz kapcsolódó programokhoz.	szolgáltatások		mber	
--	-------------------------------	---	-------------------------	---	--	----------------	--	------	--

6.2 Együttműködések

A Gyöngyös-Mátra Értékei Fejlesztési Stratégia követve az Európai Unió és a hazai intézményrendszer célrendszerét határozta meg specifikus céljait, melyek mentén kialakításra kerültek a beavatkozási területek és az egyes, közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztéshez kapcsolódó műveletek.

A Gyöngyös-Mátra Értékei Helyi Akciócsoport stratégiában meghatározott specifikus céljai mentén tervezi megvalósítani a hatékony működés, a közösségi szinten irányított fejlesztések megvalósítása érdekében kialakított együttműködést.

A specifikus célok elérés érdekében több szintű együttműködést tervez a helyi Akciócsoport, melynek hosszú távú célja a helyi fejlesztési stratégia sikeres, a célokhoz alkalmazkodó projektek megvalósítása.

6.2.1. Helyi és közösségi alapú gazdaság fejlesztése

6.2.1.1. Specifikus cél: Az együttműködés területe lehetőséget ad a gazdasági szolgáltató szektor, a város intézményei, a kamara, a lakosság együttműködésére, melynek célja a gazdaság fejlesztése. A helyi és közösségi alapú gazdaságfejlesztés célja a város és közigazgatási területe gazdasági kapacitásának kiépítése, a meglévő potenciál erősítése annak érdekében, hogy biztosított legyen helyi szinten a területi gazdasági jövő és a szolgáltatások által javulhasson az itt élő, érintett népesség életszínvonala. Az együttműködés célja a meglévő helyi speciális adottságokra épülő helyi gazdaságfejlesztés és azok feltételeinek meghatározása annak érdekében, hogy közösségi célú befektetéseket lehessen ezáltal vonzani, létrehozni és a közösség érdekében hosszú távon fenntartani.

6.2.1.2. Indoklás, alátámasztás: Egy adott település, kitekintve térség gazdasági aktivitása jelentősen meghatározza az országban betöltött szerepét. Gyöngyös és térsége mezőgazdasági jellegű termékek területén egyedi klimatikus viszonyokkal rendelkezik, így az itt termesztett növényekből előállított élelmiszeripari termékek jelentős piaci értéket képviselnek. Gyöngyös hosszú távú célja olyan termékpaletta kialakítása, mely a helyi termékek és a termelők országos ismertségét növeli, kitekintve a megyei, régiós értékek felé is. A lehetséges együttműködések a földrajzi adottságokat és a gazdasági potenciált kihasználva aknázhatók ki a szomszédos és a klimatikus viszonyokban hasonló HACS-okkal közösen.

6.2.1.3. Az együttműködés tervezett tématerületei: A tervezett együttműködés keretét a helyi és közösségi alapú gazdaság fejlesztése adja. Fontos a mai trendekkel összhangban a közösségalapú gazdaság lehetőségének megteremtés, a helyben megtermelt mezőgazdasági termények és az azokból előállított termékek széles körben való elterjesztése, a folyamatos hozzáférés biztosítása. Javasolt olyan együttműködő partnerek bevonása, akik jelen területen eddig is tevékenykedtek, illetve ilyen jellegű tevékenység kialakítását tervezik.

6.2.1.4. Tervezett forrás

A HKFS 6.1. fejezete értelmében.

6.2.2. A város közterületeinek kihasználása települési identitást erősítő tevékenységek révén

6.2.2.1. Specifikus cél: A város közterületeinek kihasználása, a nagy lakosságú területek, a közösségi programok, helyi identitástudatot erősítő infrastrukturális és programelemek megvalósítása. Cél ez egyes korosztályok közösségformálása, az egymás iránti elfogadás erősítése, a helyi identitástudatot erősítő szerveződések létrehozása és irányítása helyi szinten. Fontos, hogy olyan közösségi szerveződésre alkalmas közterületek kihasználása növekedjen, mely hozzájárul a lakosság és az ide látogató turisták, a térségben élők identitástudatának, a városhoz való kötődésének az erősítéséhez.

6.2.2.2. Indoklás, alátámasztás: Napjainkban egyre fontosabbá válnak a közösségi programok, melyek alkalmasak a városi lakosság által együtt eltöltött tartalmas idő kihasználására, a kultúra, a sporttevékenységek, a helytörténeti és történelmi események és értékek felelevenítésére, a tartalmas közösségi időtöltésre. Gyöngyös településszerkezetéből adódóan rendelkezik több olyan közterülettel mind a belvárosi, mind a lakótelepi területeken, melyek alkalmasak a közösségi fejlesztések által települési identitást erősítő tevékenységek folytatására.

6.2.2.3. Az együttműködés tervezett tématerületei: A városi közterületek kihasználása annak érdekében, hogy a lakosság komfortérzete növekedjen, erősödjön a városhoz kötődő identitástudata.

6.2.2.4. Tervezett forrás

A HKFS 6.1. fejezete értelmében.

6.2.3. Egészségfejlesztési, és életmódvezetési közösségi programok fejlesztése

6.2.3.1. Specifikus cél: Szabadidős egészségfejlesztési infrastruktúra fejlesztése, mely által erősödik a Mátra, mint országos jelentőségű kiránduló és sportterület, a gyógyhely ismertsége javul, mely a helyi gazdaság

erősödését teszi lehetővé. Az infrastrukturális fejlesztések kiegészítéseként elengedhetetlen a gyermekek, a fiatalok, az idősebb korosztály bevonásával megvalósítható életvezetéssel és egészségfejlesztéssel kapcsolatos közösségi programok szervezése.

6.2.3.2. Indoklás, alátámasztás: Gyöngyös és közigazgatásának egyedi, országosan is kiemelkedő természeti és klimatikus adottságai vannak, melyek kiaknázásában mind a sportolással, mind az egészség megőrzéssel és prevencióval kapcsolatos lehetőségek együttműködési kihasználási és fejlesztési potenciálja jelentős fejlesztési tartalmat tesz lehetővé. A tervezett fejlesztési lehetőségek mind a fiatal, mind az idősebb korosztály számára közösségi kikapcsolódást, aktív időtöltést biztosít.

A fejlesztések kapcsán kiemelt figyelmet szükséges szentelni a fogyatékkal élőkre és a hátrányos helyzetűekre úgy, hogy már a projektek előkészítése során együttműködésben történő tervezés és szükséglet felmérés történhessen.

A természeti értékek védelmére való tekintettel az erdőterületek és hozzájuk kapcsolódó infrastruktúrák felelős, a hatóságokkal történő együttes egyeztetés és közös tervezési egyeztetések szükségesek.

6.2.3.3. Az együttműködés tervezett tématerületei: Szabadtéri aktív kikapcsolódáshoz tartozó gyermek és felnőtt játszópark kialakítása, egészségfejlesztési programok szervezése, innovatív életmódvezetési és egészségfejlesztési eszközök kialakítása és széles rétegben történő bevezetése.

6.2.3.4. Tervezett forrás

A HKFS 6.1. fejezete értelmében.

6.2.4. Gyöngyös Kulturális erőforrásainak megújítása

6.2.4.1. Specifikus cél: A Gyöngyös város legnagyobb kulturális és közösségi rendezvényközpontjainak, intézményeinek megújítása. A fejlesztések által cél a jelentős kulturális hagyományokkal rendelkező szolgáltató szektor lehetőségeiben rejlő előremutató fejlesztése annak érdekében, hogy városi lakosság identitástudata erősödjön, új, innovatív közösségi programok valósulhassanak meg.

6.2.4.2. Indoklás, alátámasztás: Az intézmények jelenleg is aktív részesei a város kulturális életének, rendezvények helyszínékként, mindennapos közösségi programoknak, csoportok próbáinak, előadásoknak helyt adó épületek. A gyermekek és felnőttek közös időtöltése, a kulturális összefogások és programok támogatása kiemelten fontos egy város aktív életében, elengedhetetlen találkozási pontok, melyek a kulturális és közösségi igény kielégítését is hivatottak ellátni.

6.2.4.3. Az együttműködés tervezett tématerületei: A térségi szinten is jelentős innovatív, területi közösségi szolgáltatást biztosító intézmény felújítása, eszközfejlesztése.

6.2.4.4. Tervezett forrás

A HKFS 6.1. fejezete értelmében.

6.2.4. Helyi közösségek részvételének és tudatosságának fokozása

6.2.4.1. Specifikus cél: Gyöngyösben rejlő értékek feltárása és azok kiaknázására szolgáló lehetőségek megvalósítása. Cél olyan sajátosságokra épülő programok megvalósítása, melyek erősítik a városhoz való kötődést.

6.2.4.2. Indoklás, alátámasztás: Napjainkban egyre nagyobb jelentőséget kell szentelni a helyi közösségi összetartozás erősítésére, kiemelten a kulturális és történelmi értékek helytörténelmi megőrzése érdekében. A honismereti örökségi programok kiemelt célterülete a fiatal korosztály, akik iskolai tanulmányaik keretében honismereti oktatást kapnak tanórai keretek között. Az intézményekkel való együttműködések hozzájárulnak a közösségi összetartozás erősítéséhez, a fiatal és idősebb korosztály közötti kommunikáció és ismeretátadás erősítéséhez.

6.2.4.3. Az együttműködés tervezett tématerületei: Helyi közösségek részvételének és tudatosságának fokozása annak érdekében, hogy az érintett szereplők helyi identitástudata és a városhoz való kötődése erősödjön.

6.2.4.4. Tervezett forrás

A HKFS 6.1. fejezete értelmében.

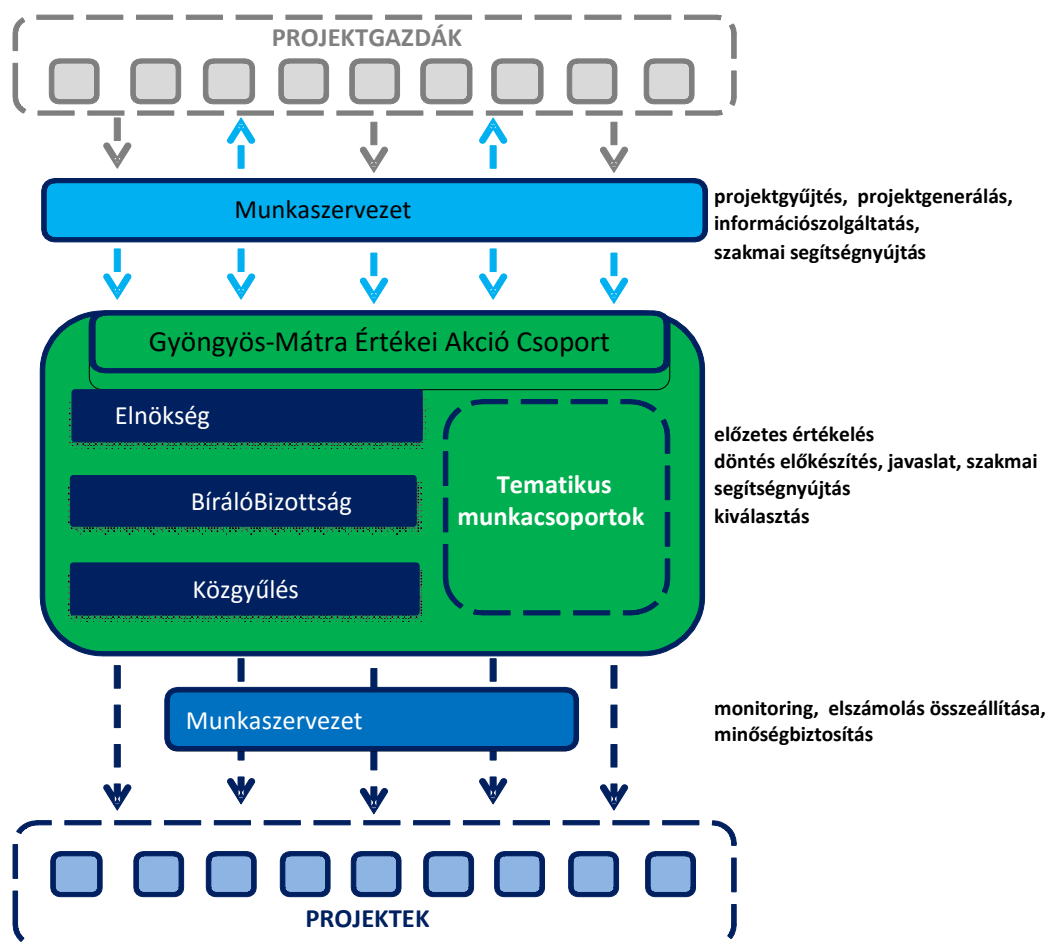
6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei

Gyöngyös-Mátra Értékei Akció Csoport összetétele

Név	Képviselt szervezet	Betöltött pozíció
Közszféra		

1.	Hiesz György	Gyöngyös Város Önkormányzata	elnök
2.	Dr. Birnbaumné Pintér Mária	Gyöngyösi Kulturális és Közgyűteményi Központ	tag
3.	Juhász Péter	Gyöngyösi Sportfólió Nonprofit Kft.	tag
4.	Eperjesi László	Gyöngyösi Városteréség Fejlesztő Kft.	tag
Civilszféra			
5.	Balázs Ernő	Gyöngyös Város Barátainak Köre	tag
6.	László Ferenc	Gyöngyösi Kolping Család Egyesület	tag
7.	Ombódi András mh.	Vidróczki Alapítvány	tag
8.	Mihalik József mh.	Mátra Honvéd Kaszinó Kulturális Egyesület	tag
Gazdasági szféra			
9.	Palik Tibor	Mátra Kemping Sástó Kft	tag
10.	Sándor Béla	Magyar Polgár Kft.	tag
11.	Hegedűs Renáta	Diórádió Gyöngyös Kommunikációs és Szolgáltató Kft.	tag
12.	Hegedűs Beáta	Mátra Centrum Sport és Szabadidő Kft.	tag
13.	Dunai György Sándorné	Borpallota Borászati és Borforgalmi Kft	tag

Gyöngyös-Mátra Értékei Akció Csoport szervezeti felépítése

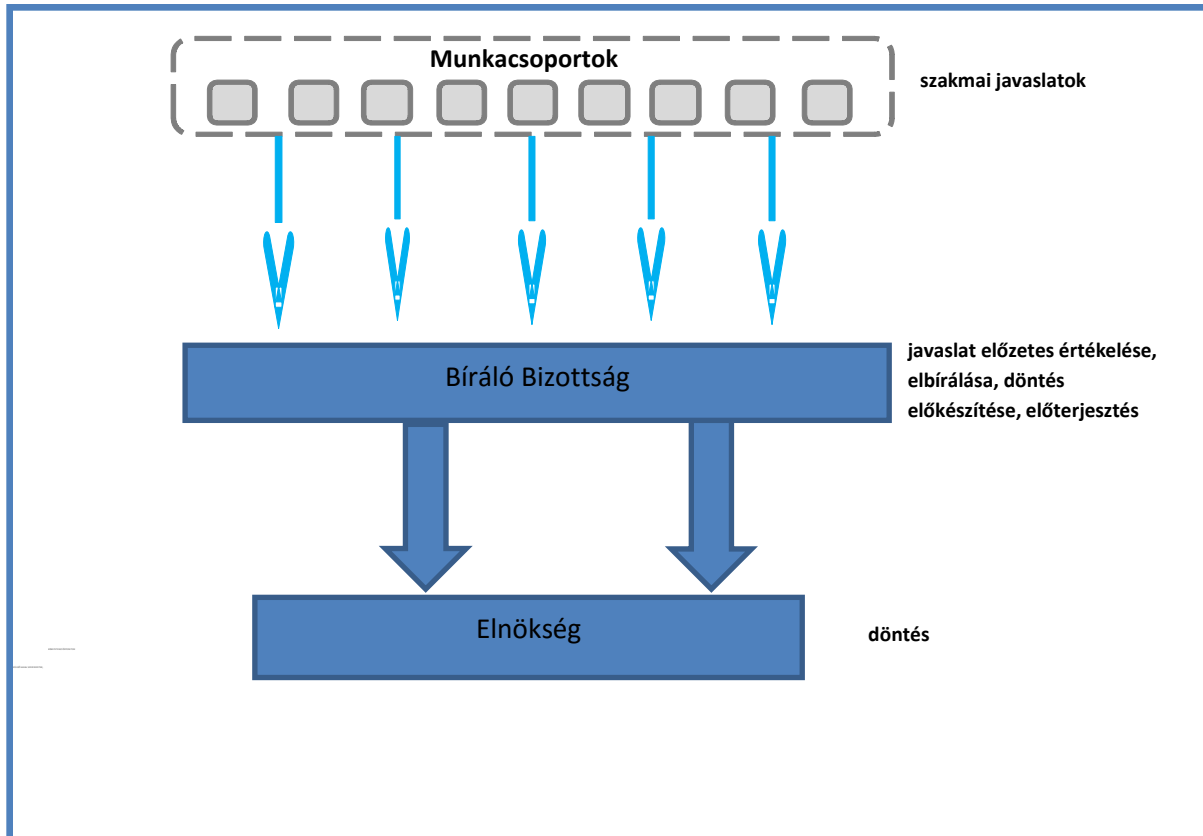


Az egyes szervezeti egységek, funkciók szerepének és felelősségi körének bemutatása.

Szervezet	Összetétel	Feladat	Működés
Közgyűlés	A Konzorcium az akcióterületen működő szervezetek és egységeinek számára nyitott.	Együttműködési megállapodás elfogadása. Tisztségviselők megválasztása. HFS elfogadása. Éves költségvetés és beszámoló elfogadása.	A konzorciumi megállapodás alapján működik. Évente minimum egyszer ülésezik. Biztosítja rendkívüli közgyűlést.

		Stratégiai irányítás	összehívását.
Elnökség	A Konzorcium elnökségének összetételét az együttműködési megállapodás rögzíti olyan formában, hogy minden egyes szféra (közszféra, civilszféra, gazdasági szféra) választ maga közül egy-egy elnökségi tagot (összesen hármat).	Operatív irányítást végez. Jogilag és pénzügyileg felel a konzorcium működéséért. Figyelemmel kíséri a stratégia megvalósulását.	Együttműködési megállapodás alapján hozható létre és működtethető. Működése átlátható, az egyes szférák között nincs megkülönböztetés. A megállapodás szabályozza az összeférhetlenség kérdését.
Helyi bíráló bizottság	Egyik érdekcsoport sem rendelkezik a szavazatok 49%-át meghaladó hányadával. Szavazati joggal rendelkező tagjait a közgyűlés választja a konzorciumi tagok közül.	A fejlesztési stratégia keretében támogatható projektek kiválasztása, a támogatásra ítélt projektek továbbítása az irányító hatóság felé jogosultsági ellenőrzésre. Döntési javaslat összeállítása, a támogatási kérelmek közötti sorrend meghatározása és indoklása, a támogatási kérelmek értékelési szempontoknak való megfelelésének indoklása, az elutasításra javasolt projektjavaslatok, támogatási kérelmek esetében az elutasítás részletes indoklása; Gondoskodik a projektjavaslatok, támogatási kérelmek (műveletek) kiválasztásának teljes körű dokumentálásáról, azok megőrzéséről és ellenőrzés esetén a dokumentumok audit hatóságot részére történő rendelkezésre bocsátásáról.	A konzorciumi megállapodásban rögzítésre kerül: a bizottság a hazai jogszabályoknak és az EU 1303/2013/EU Rendelet 34. cikke alapján működik; az egyes szférák között nincs megkülönböztetés; szabályozza az összeférhetlenség, titoktartás kérdését; minden tag egy szavazati joggal rendelkezik; a tagság megszűnésének feltétele; a határozatképesség minimum feltétele; ülések összehívása és annak gyakorisága; nyilvánosság biztosítása;
Tematikus munkacsoportok: <ul style="list-style-type: none"> • stratégiai munkacsoport • kulturális munkacsoport • közszolgáltatási munkacsoport • kommunikációs munkacsoport 	A HACS tagok önkéntes jelleggel vehetnek részt az egyes munkacsoportok munkájában.	Tanácsadói szerepet lát el a megvalósítás során	Az SZMSZ alapján hozható létre és működtethető
Munkaszervezet vezető	Olyan személy kerül kiválasztásra, akinek van szakmai és munkaszervezet vezetői tapasztalata pályázati projektgenerálás területen. Az akcióterületen széles körben elfogadott személy.	Munkaszervezet irányítása, működtetése. Konzorcium szakmai képviselője. Operatív kapcsolattartás. Felel a stratégia megvalósításáért. Részt vesz a döntés előkészítésben, segíti a bírálóbizottság munkáját, felterjeszti a pályázatokat döntésre. Beszámolási kötelezettsége van az elnök és az elnökség felé.	Munkaköri leírása rögzítésre kerül az együttműködési megállapodásban. Döntési jogköre nincsen a projektek kiválasztásában.
Munkaszervezet	Vezető partner szervezet, fő feladata az igazgatási és pénzügyi feladatok ellátása. A HACS jelöli ki a munkaszervezetet. A szervezet kiválasztásának feltétele megfelelő szakmai tapasztalat, a térség társadalmi és gazdasági ismerete. Létszáma: 2 fő.	Fő feladata a projektgenerálás, a potenciális pályázók segítése a pályázatok összeállításában és az elszámolásban, támogatást igénylők tájékoztatása, ügyfélszolgálat működtetése. HACS adminisztrációs feladatainak ellátása, monitoring, értékelés. Beszámolási kötelezettség a munkaszervezet vezetője felé. A beérkezett projektjavaslatokról és a HBB döntéseiről szóló <i>nyilvántartások, jegyzőkönyvek vezetése, benyújtott projekt adatlapok előkészítése döntéshozatalra, hiánypótlás, valamint a HBB felhatalmazása esetén a záradékolás.</i> A munkaszervezet biztosítja	A munkaszervezet tagjainak munkaköri leírása rögzítésre kerül az együttműködési megállapodásban. Döntési jogköre nincsen a projektek kiválasztásában.

A HACS működésével kapcsolatos döntéshozatali folyamatok bemutatása.



A HKFS megvalósítását szolgáló humán erőforrás (képzettség, tapasztalat, készségek) bemutatása az elvégzendő feladatok tükrében

A munkaszervezet összehangolja, irányítja és koordinálja a HACS, illetve a tematikus munkacsoportok tevékenységét. Projektmenedzsment szervezatként meghatározza a feladatokat, és felelősöket, és projektirányítási rendszer keretében ellenőrzi a végrehajtást.

A munkaszervezettel szemben támasztott fő elvárások:

- A kialakított szervezet legyen alkalmas a térségi szereplők integrálására.
- A kialakított szervezet nyújtson tematikus szakmai támogatást a projektjavaslatok megfogalmazására, továbbfejlesztésére.
- A kialakított szervezet rendelkezzen azzal a kompetenciakörrel, amely alapján akár önállóan képes a projektgenerálásra.
- A kialakított szervezet legyen alkalmas a tematikus munkacsoportok vonatkozásában a folyamatosan együttműködni.
- A kialakított szervezet tartson folyamatosan kapcsolatot a 2014-2020 intézményrendszer szereplőivel.
- A kialakított szervezet legyen alkalmas a folyamatos hálózatépítésre, tudásmegosztásra.
- A kialakított szervezet legyen alkalmas a projektek fenntartására.

Munkaszervezet	Képzettség	Tapasztalat, készségek
----------------	------------	------------------------

munkaszervezet vezető/projektmenedzser	felsőfokú végzettség	munkaszervezet vezetői tapasztalat, EU/hazai finanszírozású pályázati projektben projektmenedzseri tapasztalat.
projektmenedzser asszisztens	felsőfokú végzettség	EU/hazai finanszírozású pályázati projektben támogatás elszámolási, pénzügyi eljárásrendi tapasztalat.

A működés fizikai feltételeinek bemutatása.

A munkaszervezet bérelt iroda helyiségben fog működni, mely a követelményeknek megfelelően felszerelt az irodatechnikai eszközökkel.

Az irodával szembeni követelmény:

- munkaszervezet létszámának megfelelő méretű iroda helyiség
- munkaszervezet létszámának megfelelő számú iroda bútorzat
- tárgyalóterem (minimum 10-15 fő befogadására alkalmas térrel és bútorzattal)
- infokommunikációs hálózati kiépítettség (telefon, internet)
- munkaszervezet létszámának megfelelő számú számítástechnikai eszközpark
- irodatechnikai berendezések (nagy teljesítményű nyomtató, fénymásoló, scannel)

A működésre tervezett költségvetés alátámasztása.

A működési költségek tervezése az alábbi táblázatban kerül bemutatásra:

Működési költségelem megnevezése	Bruttó egységköltség/hó	Összesen költség/52 hó
Munkaszervezet vezető/projektmenedzser bér+járulék	336 923 Ft	17 519 996 Ft
Projektmenedzser asszisztens bér+járulék	224 615 Ft	11 679 980 Ft
Szolgáltatás	500 000 Ft	26 000 000 Ft
Képzés kapcsolattartás	200 000 Ft	10 400 000 Ft
Kommunikáció	250 000 Ft	13 000 000 Ft
Iroda bérleti díj	200 000 Ft	10 400 000 Ft
Irodaszer/anyagköltség	50 000 Ft	2 600 000 Ft
Előkészítés: HKFS elkészítése		10 000 000 Ft
Előkészítés: Közbeszerzés		8 000 000 Ft
Munkaszervezet rezsiköltsége (telefon, közüzemi díjak)	200 000 Ft	10 400 000 Ft
Összesen	1 961 538 Ft	119 999 976 Ft

6.4 Kommunikációs terv

I. Helyzet elemzés

A kommunikációs terv célja, hogy előre eltervezett kommunikációs iránymutatást adjon amely a helyi közösségi stratégia megvalósítása során, egy fajta támpontot adjon a kommunikáció szervezéshez. Figyelembe véve, hogy a stratégia akció területe Gyöngyös város és annak desztinációja, ezért minden kommunikációs intézkedés esetében a helyi médiumokat kell preferálni a célközönség elérésre és a költségek alacsony szinten tartásának érdekében.

A kommunikációnak úgy kell lezajlania, hogy a stratégia megvalósítását elősegítse, támogassa és a projektek előrehaladásáról, valamint a projektek keretein belül létrejött eredményekről az érintettek számára információt, tájékoztatást nyújtson a kommunikáció megfelelő eszközeivel.

A „Gyöngyös Város – Integrált Településfejlesztési Stratégia” című a városi közgyűlés által elfogadott dokumentumban meghatározott célokhoz kell illeszkednie a Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégiának (továbbiakban HKFS) a kommunikáció területén is, az abban foglaltakkal ellentétes, félrevezető, egybeütköző kommunikációs intézkedések elkerülendők.

A helyi közösségek, vállalkozások, civil szervezetek között nincs igazi, jól működő együttműködés, mind saját maguk vagy esetleg erre a célra megbízott szakemberekkel igyekeznek fejlesztési, fenntartási forrásokra pályázni.

A HKFS végeredményeképp létrejövő felügyeleti és koordinációs szervezetnél a város és szűk körzetének bármilyen civilszervezete, magán vállalkozása jelentkezhet forrás igénygel, ebből adódóan a kommunikációnak is tükröznie kell, hogy ki a célcsoport illetve, hogy bármiben örömmel és nyitottan állunk rendelkezésükre.

II. A kommunikáció céljai

- a koordinációs szervezet megismertetése a környék szereplőivel
- az eredmények és a generált projektek folyamatos kommunikációja a nyilvánosság felé
- az érdeklődő szervezetek számára kifogástalan ügyfélszolgálat és segítségnyújtás a „szájról-szájra” terjedő negatív vélemények megelőzése, minimalizálása érdekében
- a szervezet térségben játszott szerepének kihangsúlyozása, tudatosítása
- egyszerűen megfogalmazott, könnyen elérhető felületek biztosítása

III. A kommunikáció eszközei

Saját arculat kialakítása

A saját könnyen beazonosítható arculat kialakítása elengedhetetlen. Minden felületen azonos betűtípus, szín összeállítás és logó használata az ajánlott. Ezek elkészítésének időrendben legelőször kell megtörténnie, hogy a továbbiakban alkalmazni lehessen őket, minden felületen.

Saját weboldal készítése

Letisztult könnyen értelmezhető weboldal készítése az arculati elemek megjelenítésével és olvasható betűmérettel, valamint akadálymentesített elérhetőséggel. Az ügyfélszolgálat telefon számának, e-mail címének könnyen elérhető helyre helyezése, akár beépített üzenetküldő rendszer kialakítása.

Saját regisztrációs felület biztosítása, ahol a regisztráció után olyan felületek is elérhetőek lehetnének, mint a dokumentumok letöltése, a projektek segítése érdekében szerződés minták, kötelező arculati elemekhez segédlet, akár a projektekhez kapcsolódó bevallási és egyéb kötelezettségekről tájékoztató dokumentumok.

Televízió

Helyi televízió (Gyöngyösi televízió) reklám riport vásárlása, illetve képújságon való megjelenés, a saját arculati elemek alkalmazásával.

Rádió

Rádióban való reklám riport megjelenés, reklám idővásárlás, a reklám spot elkészíttetése. Gyöngyösön és környékén a FM7 (volt Dio Rádió) illetve az elmúlt években megjelent Maxi Rádió áll rendelkezésre, erre a célra.

Nyomtatott sajtó

Helyi lapokban való megjelenés, mint Ingyen Piac, Szuperinfó, Gyöngyösi Újság esetleg egy régiós lapként Heves Megyei Hírlap. Nagyobb színes, feltűnő és központi helyen elhelyezett hirdetés készítése, a kialakított arculati elemek alkalmazásával.

Internetes média

Egy GoogleAdwords kampány indítása nem túl nagy költségkerettel, csak a városra és szűk vonzaskörzetére koncentrálva, speciális kereső szavakra a keresés találati listájában előbbre soroláshoz.

Google Maps-en bejelölni az ügyfélszolgálat helyét, a könnyebb elérés érdekében.

A facebook oldal létrehozását mérlegelni kell, hogy képes lesz-e a szervezet minőségi tartalommal megtölteni és közvetlenebb elérést biztosítani az érdeklődőknek, vagy éppen ellenkezőleg esetlegesen komolytalaná tenné a szervezet imázsát.

IV. Költség kalkuláció

Saját arculat kialakítása

Az arculat és dizájn kialakítására egy helyi céget kell felkeresni, hogy ezzel is az akció területen tevékenykedőket segítsük.

A feladat egy komplex arculat megtervezése, logóval, szórólap és plakát sablonokkal.

A tervezett költség bruttó: 800 000 Ft.

Saját weboldal készítése

Letisztult, egyszerű weboldal készítése az arculati elemek alkalmazásával, amennyiben lehetséges szintén egy helyi vállalkozót megbízva.

A feladat egy teljes weboldal kialakítása, domain foglalással, később folyamatos karbantartással.

A weboldal egyszeri kialakításának tervezett költsége: **600 000 Ft**

A weboldal üzemeltetése: **egyéni megegyezés szerint árajánlatok alapján**

Televízió

Gyöngyösi televízió

Reklámsugárzás:

- reklámspot 400 Ft+áfa/mp
- reklám/ PR riport 300 Ft+áfa/mp
- társadalmi célú hirdetés 200 ft+áfa/mp
- képújság oldal 30 000 ft+áfa/hó

Reklámgyártás

- reklámspot/társadalmi célú hirdetés 1000 ft+áfa/mp
- reklámspot/PR riport 500+áfa/mp
- film (dokumentum, short web promo stb.) 400 ft+áfa/mp
- képújság oldal gyártás 0 ft.

Rádió megjelenések

Maxi Rádió

Hirdetés a Rádióban	Alkalmi	Napi	Heti	Havi	Kiemelt Partner
Sugárzási gyakoriság	(egyszeri)	(min. 10 megj./nap)	(min. 70 megj./hét)	(min. 300 megj./hó)	(3 hónap lekötéstől)
Reklámspot (20 mp-ig)	600 Ft	5000 Ft	30 000 FT	100 000 Ft	80 000 Ft
Gyártási ktg.	3000 Ft	3000 Ft	a csomag tartalmazza	a csomag tartalmazza	a csomag tartalmazza
Reklámhír	400 Ft	4000 Ft	20 000 Ft	70 000 Ft	-
Reklámjáték	5000 Ft	-	-	-	-
Reklámriport	5000 Ft	-	-	-	-

Az árak a forgalmi adót nem tartalmazzák, mert a rádió üzemeltetője ÁFA mentes.

FM 7 rádió

Reklámspot sugárzási díjak:

A Fm7 által gyártott vagy a megrendelő által rendelkezésre bocsátott reklámspot sugárzási díjai:

- I. kategória 270 Ft/ sec (06-18-ig)
- II. kategória 150 Ft/ sec (18-06-ig)

Reklámközlemény:

A reklámtartalmú szöveg hossza maximum 25 másodperc, standard aláfestő zenével.

Sugárzási díj:

- I. kategória: 3.500 Ft (06-18-ig)
- II. kategória: 2.000 Ft (18-06-ig)

Reklámgyártás:

Reklámspot és reklámközlemény:

5.000 Ft (1 hang + effekt), hangonként további 2.000 Ft.

Reklámjáték:

A reklámjáték előtt elhangzó reklámtartalmú szöveg hossza maximum 25 másodperc, továbbá a Megrendelőnek minimum 2.000 Ft értékű nyereményt kell biztosítania.

Sugárzási díj: 4.000 Ft

PR riport:

Maximum 90 másodperc hosszúságú reklámriport telefonon történő rögzítése és adásba szerkesztése egy alkalommal.

Helyszíni riport készítésénél kiszállási díjat számolunk fel.

Sugárzási díj: 12.150 Ft/90 sec vagy 8.100 Ft/60 sec.

Helyszíni szponzorált óra:

A támogatott óra alatt elhangzik két, egyenként maximum 90 másodperces reklámriport és két, nem reklámtartalmú beszélgetés. Továbbá 9 db, egyenként maximum 20 másodperces, a műsort megelőző beharangozó spot.

Sugárzási díj: 45.000 Ft/óra

Nyomtatott sajtó

Ingyen Piac

Keretes hirdetések árai

½ oldal, álló/fekvő, fekete-fehér : **bruttó 74 930 Ft**

½ oldal, álló/fekvő, színes: **bruttó 97 790 Ft**

¼ oldal, álló/fekvő, fekete-fehér: **bruttó 39 370 Ft**

¼ oldal, álló/fekvő, színes: **bruttó 53 340 Ft**

Szuper infó - Gyöngyös-Hatvani

Keretes hirdetések árai

Oldal ár: **228 000 Ft+áfa**

Fél oldalas hirdetés: **114 000 Ft+áfa**

Címoldal: **456 000 Ft+áfa**

Hátoldal: **342 000 Ft+áfa**

Gyöngyösi Újság

Oldal ár: **66 000 Ft+áfa**

Fél oldalas hirdetés: **39 000 Ft+áfa**

¼ oldal: **21 000 Ft+áfa**

Heves Megyei Hírlap

Oldal ár: fekete-fehér **768 000ft+áfa**

színes **1 032 000ft+áfa**

½ oldal: fekete-fehér **456 000ft+áfa**

színes **720 000ft+áfa**

¼ oldal: fekete-fehér **228 000ft+áfa**

színes **360 000ft+áfa**

Összességében a projekt végrehajtás keretében tervezett marketingakció a projekt időtartama alatt 13 000 000 Ft.

6.5 Monitoring és értékelési terv

A monitoring és értékelési folyamatnak két, egymástól jól elkülöníthető, de egymással szorosan összefüggő területe van:

1. **Szubjektív értékelés:** a HKFS megalkotásában részt vevő széles partneti kör (ide értve akár a HACS tagságánál bővebb, tagszervezethez nem kapcsolódó lakosokat is) – objektív statisztikai adatoktól független – szubjektív tapasztalatait, meglátásainak összegzése.
2. **Objektív értékelés:** a célmeghatározás keretében meghatározott mérőszámok alakulásának folyamatos követése és rendszeres értékelése.

Az értékelésekhez az alábbi adatgyűjtési módszerek is alkalmazhatók:

- Primer adatgyűjtési eszközök (például: kérdőíves adatfelvétel, fókuszcsoport, félig strukturált interjú, megfigyelés);
- Szekunder adatgyűjtés (például: dokumentumelemzés, adatbázis-beszerzés és alkalmazás).

A szubjektív és az objektív értékelés összehasonlítása két szempontból különösen fontos:

- az objektív értékelés eredményei pontosítani, árnyalni tudják a szubjektív értékelés esetlegesen túlzó mértékben negatív eredményeit, azaz rámutathatnak a kevésbé érzékelhető, nem látható eredményekre,
- a szubjektív értékelés azon eredményei, amelyek arról adnak tanúbizonyságot, hogy a HKFS nem váltotta be az azzal szemben kapcsolatos elvárásokat, reményeket, rávilágítanak arra, hogy az eredmények bár számokkal igazolhatóak, de azok még nem elégségesek, az adott település lakosságának közérzetét, komfortérzetét még nem fejlesztették az elvárt mértékben.

A monitoring tevékenység nemcsak az értékelések megalapozásához szükséges adatgyűjtést jelenti, hanem a végrehajtás és eredményeinek menet közben történő nyomon követését is. Ennek révén, nyomon követhető folyamatában a források felhasználásának hatékonysága a kitűzött célok és elvárt eredmények fényében. Továbbá ennek révén időben megtörténhetnek azok a beavatkozások, amelyek az esetleges problémák kiküszöbölésére vagy akár a forrásvesztés elkerülésére irányulnak.

Az indikátor vállalások az alábbi rendszerben kerülnek ellenőrzésre:

Indikátorok	Adatok forrása	Begyűjtés módja	Begyűjtés gyakorisága
I1	KSH	Adatlekérés	Éves
I2	Munkaszervezet	A munkaszervezet által kezelt informatikai rendszerből célzott adatlekérés	Éves
I3	Kedvezményezett	Előrehaladási jelentés, majd ezek alapján aggregáltan az informatikai rendszerből célzott adatlekérés	Éves
I4	Kedvezményezett	Előrehaladási jelentés, majd ezek alapján aggregáltan az informatikai rendszerből célzott adatlekérés	Éves

A pályázatok kezelése a 272/2014. (XI. 5.) Korm. rendeletben rögzített szempontok szerint történik. A HACS munkaszervezete ez alapján elkészíti saját program kiválasztási, és kezelési eljárásrendjét, amelyet a honlapján közzétesz.

A benyújtott pályázatok értékelése több szempont alapján történik:

- mennyire szolgálja a közösség érdekeit,
- egymásra építhetőek-e a beérkezett anyagok,
- a CLLD pályázati kiírásnak megfelel-e, a benyújtott fejlesztési elképzelések összhangban vannak-e a Helyi Közösségfejlesztési Stratégiával,
- pénzügyileg illetve szakmailag alátámasztott-e

Az eredmények kommunikálása és értékelése online közösségi felületen, erre a célra létrehozott weblapon keresztül történik, ahol az érintettek tájékozódhatnak az eredményekről, valamint létrehozunk egy mobil applikációt, ahol napi szinten értesülhetnek a hírekről, újdonságokról.

A közösen kialakított terv leírt változatát annak érdekében, hogy a tervezésben részt vevők is megismerhessék, a véglegesítését követően fontos nyilvánossá tenni

6.6. Horizontális célok

6.6.1 Esélyegyenlőség

A stratégia tervezése során feltérképezésre kerültek a város széleskörű társadalmi és gazdasági célcsoportjai a város életében aktívan részt vevő civil szervezeteken és gazdasági szereplőkön keresztül.

Betartandó szempont és elv volt az egyenlő bánásmód érvényesítése, a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés biztosítása, a diszkriminációmentesség és a szegregációmentesség kialakítása.

A stratégia nem közvetít szegregációt, hiszen úgy került megalkotásra, hogy a lehetséges fejlesztések minden társadalmi csoport számára elérhetőek legyenek.

A stratégia megalkotása során elsődleges szempont volt, hogy csak olyan programok, beavatkozások kerülhetnek megvalósításra, amelyek a város teljes lakossága számára elérhetőek legyenek, illetve a szabadidő hasznos eltöltésére teremtsék meg a feltételeket.

HACS céljai kijelölésekor, valamint az intézkedések részletes megfogalmazásakor tekintettel volt arra, hogy minden szféra érdekei képviselve legyenek, továbbá minden szféra számára fejlesztési lehetőségeket biztosítson.

A tervezés során figyelembe lett véve a város hatályos esélyegyenlőségi programja.

A monitoring rendszer egy folyamatos adatgyűjtésen alapuló ellenőrző tevékenység annak érdekében, hogy a projektet megvalósító szervezet információkhoz jusson az adott tevékenységek – jelen esetben a HKFS-ben foglalt célkitűzések, és projektek megvalósításával – kapcsolatban, és szükség esetén, akár menet közben is befolyásolhassa azok alakulását. A monitoring lényege az információk folyamatos visszacsatolása, és beépítése az éppen aktuális elemek, projektek, programok végrehajtásába.

A stratégia megvalósulásának mérésére több szinten nyílik lehetőség. Az alábbi mérési módszerek kerültek meghatározásra:

1. Elégedettség mérés

Az elégedettség mérésre mindazon célcsoportok vonatkozásában sor kerül, amelyek a stratégia megvalósítását követő szolgáltatásait, funkcióit használják. A stratégia monitoringja megfelelő keretet biztosít ahhoz, hogy rendszeres teljesítménymérésre is sor kerüljön.

2. Objektív mutatók értékei

A stratégia készítése kapcsán – prioritások szerint – objektíven mérhető mutatók, indikátorok kerültek meghatározásra, amelyek alkalmasak a HKFS megvalósulásának egészét tekintve az objektív eredménymérésre, de ugyancsak alkalmas arra, hogy a tematikus célok megvalósulásának egyes témáit is objektíven mérje.

6.6.2 Fenntarthatóság

A fenntartható fejlődés környezeti szempontjainak megvalósítását szolgáló feladatokat az Európai Unió és hazai szabályozás stratégiai dokumentumokban rögzíti, ezért a környezeti szempontok érvényesítése tehát európai elvárás, amelyet a stratégiák, projektek tervezésekor, elbírálásakor, megvalósításakor, majd létrejöttük esetén utólagos értékelésük során figyelembe kell venni. A Helyi Fejlesztési Stratégia tervezésekor is alap elvárás volt a környezeti szempontok, fenntartható fejlődés elveinek beépítése a stratégiába és a stratégia megvalósítását elősegítő célokba, intézkedésekbe. Az intézkedések meghatározásakor olyan projektek támogatását irányoztuk el, amelyek a jelen és jövő generációinak létfeltételeihez szükséges természeti és épített környezet minőségét, értékeit megőrzik, továbbá az, hogy az akciócsoport a környezeti fenntarthatóság elveinek megfelelő projektjavaslatot részesítheti támogatásban. A nem infrastrukturális projektek esetében támogatandók a szemléletformálásra irányuló programok, melyek a környezeti fenntarthatósághoz kapcsolódnak.

6.7. A HKFS innovatív elemeinek bemutatása

A HKFS kapcsán innovatív elemként kívánjuk bevezetni az elektronikus eszközökkel támogatott projekt generálás folyamatát. Ennek lényege hogy olyan projektjavaslat esetén, amely előzményekkel nem rendelkezik, a projektjavaslat benyújtójának kellő mennyiségű közösségi támogatást kell összegyűjtenie ahhoz, hogy projekt javaslatát benyújthassa. A koncepció hasonló a közösségi finanszírozáshoz, azzal a különbséggel, hogy ebben az esetben konkrét finanszírozás nem kapcsolódik a szavazathoz.

7. Indikatív pénzügyi terv

Az alábbiakban a teljes pénzügyi tervet közöljük a HACS egyéb források bevonásával nem számol, azonban közvetetten szinergikus fejlesztések révén a programhatást növeli.

Ssz.	A műveletek megnevezése	2016	2017	2018	2019	2020	Összesen	ERFA%	ESZA%
1	Kisléptékű identitást fejlesztő lokális gazdasági rendezvények támogatása	6 400 000 HUF	6 400 000 HUF	6 400 000 HUF	6 400 000 HUF	6 400 000 HUF	32 000 000 HUF	4,00%	0,00%
2	Lokális kulturális háttérrel rendelkező gasztrokulturális programok fejlesztése	12 800 000 HUF	12 800 000 HUF	12 800 000 HUF	12 800 000 HUF	12 800 000 HUF	64 000 000 HUF	0,00%	8,00%
3	Lakótömbökben közösségi pontok kialakítása, identitásnövelő programok kialakításával	11 200 000 HUF	11 200 000 HUF	11 200 000 HUF	11 200 000 HUF	11 200 000 HUF	56 000 000 HUF	7,00%	0,00%
4	Gyöngyös történelmi városközpontjának kisléptékű infrastruktúráis fejlesztése	18 272 000 HUF	18 272 000 HUF	18 272 000 HUF	18 272 000 HUF	18 272 000 HUF	91 360 000 HUF	11,42%	0,00%
5	Szabadidős egészségfejlesztési infrastruktúra fejlesztése	14 000 000 HUF	14 000 000 HUF	14 000 000 HUF	14 000 000 HUF	14 000 000 HUF	70 000 000 HUF	8,75%	0,00%
6	Egészségfejlesztési közösségi programok szervezése	17 600 000 HUF	17 600 000 HUF	17 600 000 HUF	17 600 000 HUF	17 600 000 HUF	88 000 000 HUF	0,00%	11,00%
7	Innovatív életmódvezetési, és egészségfejlesztési eszközök kialakítása, és bevezetése	14 400 000 HUF	14 400 000 HUF	14 400 000 HUF	14 400 000 HUF	14 400 000 HUF	72 000 000 HUF	0,00%	9,00%
8	Kulturális infrastruktúra fejlesztése	32 000 000	32 000 000	32 000 000	32 000 000	32 000 000	160 000 000 HUF	20,00%	0,00%
9	Társadalmi integrációt erősítő közösségfejlesztési programok fejlesztése	6 928 000 HUF	6 928 000 HUF	6 928 000 HUF	6 928 000 HUF	6 928 000 HUF	34 640 000 HUF	0,00%	4,33%
10	Innovatív lokális hálózatosodást támogató rendezvénysorozat fejlesztése	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	8 000 000 HUF	0,00%	1,00%

		HUF	HUF	HUF	HUF	HUF		
		135 202 016 HUF	135 202 017 HUF	135 202 018 HUF	135 202 019 HUF	135 202 020 HUF	676 000 000 HUF	
Fejlesztési források összesen:								

	2016	2017	2018	2019	2020	Összesen
Működési költségek	7 846 152 HUF	23 538 456 HUF	23 538 456 HUF	23 538 456 HUF	23 538 456 HUF	101 999 976 HUF
Animációs költségek	18 000 000 HUF					18 000 000 HUF
Összesen	25 846 152 HUF	23 538 456 HUF	23 538 456 HUF	23 538 456 HUF	23 538 456 HUF	119 999 976 HUF